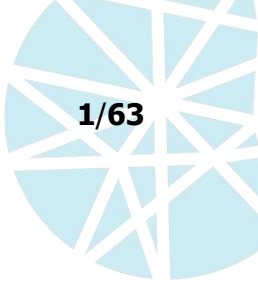




InZad GID 2025



Poštovani,

pred Vama je *Izvešće o poslovanju trgovačkog društva Inovativni Zadar d.o.o. za 2025. godinu.*

Kako smo to i naveli u prošlogodišnjem izvješću te planirali Financijskim planom poslovanja za 2025.godinu, nakon dugog niza godina u kojima smo provodili brojne i financijski zahtjevne kapitalne projekte koji su, poglavito u prethodne dvije godine, imali značajan utjecaj na financijsko poslovanje i ostvarene poslovne rezultate, glavni izazov poslovanja u ovoj godini bio nam je kako racionalno, rentabilno i ekonomično upravljati tom vrijednom imovinom i to na način da našim korisnicima i nadalje osiguramo povoljne i kvalitetne uvjete poslovanja, (bez podizanja cijena zakupa i cijena režijskih troškova), s jedne strane te kako osigurati porast plaća zaposlenih i zadržavanje solidne razine likvidnosti poslovanja uz ostvarivanje minimalne dobiti poslovanja, s druge strane.

Obzirom da u 2025.godini nismo podizali cijene svojih usluga korisnicima inkubatora i da smo usprkos tomu ostvarili minimalnu dobit poslovanja u iznosu od 180,89 EUR-a te na taj način nastavili trend pozitivnog poslovanja društva, zadržali solidnu razinu likvidnosti i kreditnog rejtinga društva uz podizanje plaća zaposlenih, možemo konstatirati da smo dobro planirali i ostvarili sve ključne postavljene ciljeve i pokazatelje poslovanja u 2025. godini.

Visoka razina realizacije planiranih financijskih pokazatelja najbolje je vidljiva iz *tablice 2. Izvršenje plana za 2025.godinu* gdje su, ukupni prihodi društva realizirani u postotku od 98,54% dok su ukupni rashodi realizirani u postotku od 98,62% te iz *tablice 4. Izvršenje plana-Bilanca stanja na dan 31.12.2025.* godine gdje je ukupna aktiva odnosno pasiva ostvarene u iznosu od 100,82%. Ukupni prihodi bilježe povećanje od 5,59% u odnosu na prethodnu godinu, a najveći dio povećanja odnosi se na porast prihoda od ostalih ICT usluga koje smo ostvarili s osnova upravljanja i održavanja gradske opreme nabavljene u sklopu projekta ZUM 4.0., kao i prihoda od sufinanciranja dijela troškova redovnog održavanja instalacije „Pozdrav suncu“. Ukupni rashodi bilježe povećanje za 14,27% u odnosu na prethodnu godinu, a predmetno povećanje se najviše odnosi na značajan porast troškova za usluge održavanja brojnih sustava i opreme te troškova ostalih intelektualnih i komunalnih usluga, kao i na značajan porast za troškove zaposlenih zbog povećanja plaća kao i broja zaposlenika.

Uz ovaj Projekt, aktivnosti društva u prethodnoj su se godini odnosile na organizaciju i upravljanje Gospodarskom zonom Crno te nastavak aktivnosti na razvoju IK infrastrukture i e-Usluga Grada Zadra, o čemu detaljnije u nastavku Izvešća.

Također, napominjemo i to da su tijekom 2025. i početkom 2026. godine provedeni brojni inspekcijski nadzori i kontrole od strane raznih državnih tijela koje smo uspješno prošli.

U nastavku dajemo osnovne informacije o provedenim nadzorima i kontrolama, kako slijedi:

1. Tijekom srpnja 2025. godine Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU) provela je provjeru na licu mjesta vezano za provjeru glavnih aktivnosti i rezultata Projekta Izgradnje i opremanja zgrade novog inkubatora na Bilom brigu, a nalaz iste je slijedeći:

„Provjerom na licu mjesta dobivena je potvrda o održivosti glavnih aktivnosti i rezultata projekta u razdoblju nakon provedbe te nisu utvrđena odstupanja u odnosu na Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava.

Izvornici provjerene projektne i natječajne dokumentacije su pohranjeni na jasan način u originalu ili ovjerenoj preslici.

Mjere informiranja i vidljivosti provode se u skladu sa Ugovorom o bespovratnim sredstvima i smjernicama za korisnike fonda: „Paket za informiranje i komunikaciju projekata financiranih iz ESF fondova za razdoblje 2014.-2020.“ Na licu mjesta provjereni su elementi vidljivosti te provjerom nisu utvrđena odstupanja.

Napominje se da je Korisnik dužan izvještavati o korištenju nabavljene opreme, odnosno projektnih rezultata, i prilikom dostave Izvještaja nakon provedbe te je u skladu s čl. 4.1. Posebnih uvjeta Ugovora dužan osigurati održivost te trajnost projekta i 5 godina nakon završetka razdoblja provedbe projekta.

Zaključuje se da provedenom provjerom nisu utvrđena odstupanja od Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, stoga se ne predlažu korektivne mjere“.

2. Početkom studenog 2025. Ravnateljstvo civilne zaštite, Područna služba civilne zaštite Zadar-Odjel inspekcije, provelo je inspekcijski nadzor vezano za izrađenost operativnih planova civilne zaštite, vođenje baze podataka o pripadnicima i resursima svojih operativnih snaga te o obvezi Društva da na vidljivim mjestima istakne potrebne obavijesti o broju za hitne slučajeve kao i pripadajuće znakove za uzbunjivanje. *Predmetnim Zapisnikom o inspekcijskom nadzoru utvrđeno je da Društvo u potpunosti ispunjava sve svoje obveze temeljem Zakona o sustavu civilne zaštite tj. nisu utvrđeni nikakvi nedostaci niti nepravilnosti.*
3. Krajem 2025. i početkom 2026. godine Državni ured za reviziju-Područni ured Zadar proveo je provjeru provedbe naloga i preporuka danih u financijskoj reviziji društva za 2021. godinu koji su se odnosili na godišnja financijska izvješća i za koje je izraženo uvjetno mišljenje. *Predmetnom provjerom utvrđeno je da je provedeno svih sedam naloga i preporuka, od čega dva naloga i četiri preporuke u roku, a jedna preporuka nakon roka.* Obzirom da je nalazom Državne revizije za 2021. godinu o usklađenosti poslovanja izraženo bezuvjetno mišljenje te da smo proveli sve naloge i preporuke koji su se odnosili na godišnja financijska izvješća, možemo utvrditi da spadamo u manji postotak poslovnih subjekata čija su financijska izvješća kao i poslovanje u potpunosti

usklađeni sa važećom zakonskom regulativom.

4. Krajem siječnja 2026.godine Inspektor zaštite od požara, eksploziva i oružja Ministarstva unutrašnjih poslova, Ravnateljstva civilne zaštite, Područne službe civilne zaštite Zadar, Odjel za inspekciju, proveo je inspekcijski nadzor vezano za provođenje mjera zaštite od požara u prostoru Poduzetničkog inkubatora Bili brig te je Rješenjem naložio provođenje 8 mjera zaštite od požara (Izrada Pravilnika o zaštiti od požara, provedba ispitivanja brojnih sustava za gašenje požara, održavanje vježbe evakuacije i spašavanja i sl.). *U zadanom roku od mjesec dana, Društvo je provelo sve naložene mjere i dostavilo dokaze inspekciji o provedbi istih te možemo reći Društvo provodi sve svoje obveze sukladno Zakonu o zaštiti od požara.*
5. Sredinom travnja 2026. godine, od strane Hrvatske regulatorne agencije za mrežne djelatnosti (HAKOM), proveden je inspekcijski nadzor vezano za poštivanje odredbi Zakona o elektroničkim komunikacijama te provjera usklađenosti o pružanju usluga pristupa internetu s odredbama pripadajućeg Pravilnika. *Zapisnikom o inspekcijskom pregledu nisu utvrđene nikakve nepravilnosti.*

Shodno svemu gore navedenom, vidljivo je da društvo u 2025. godini poslovalo stabilno osiguravajući svim svojim korisnicima visoku razinu usluge pri čemu planirano ostvarenje minimalne dobiti bio jedan od ciljeva poslovanja za ovu godinu koji je nastao kao rezultat uravnoteženog pristupa upravljanja prihodima i rashodima. Ono što nas posebno veseli jest činjenica, da je kroz brojne inspekcije i kontrole potvrđena visoka razina usklađenosti našeg poslovanja s važećom zakonskom regulativom.

Upravo održavanje stabilnosti i kvalitete naših usluga te općenito stabilnosti poslovanja društva uz racionalno upravljanje troškovima kao i stremljenje potpune usklađenosti poslovanja s zakonodavnom regulativom i okvirima naši su ključni ciljevi i u narednom razdoblju.

S poštovanjem,

Ivica Katić
Direktor

SADRŽAJ

UVOD	6
1.1. PROFIL DRUŠTVA	6
1.2. KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI	8
1.3. STATUS KLJUČNIH PROJEKATA	15
POTPORA PODUZETNIŠTVU	23
2.1. KORISNICI	23
2.2. USLUGE	47
2.3. PARTNERSTVA	49
DIGITALNI ZADAR	51
3.1. E-USLUGE	52
3.2. ZADAR – PAMETNI GRAD	56

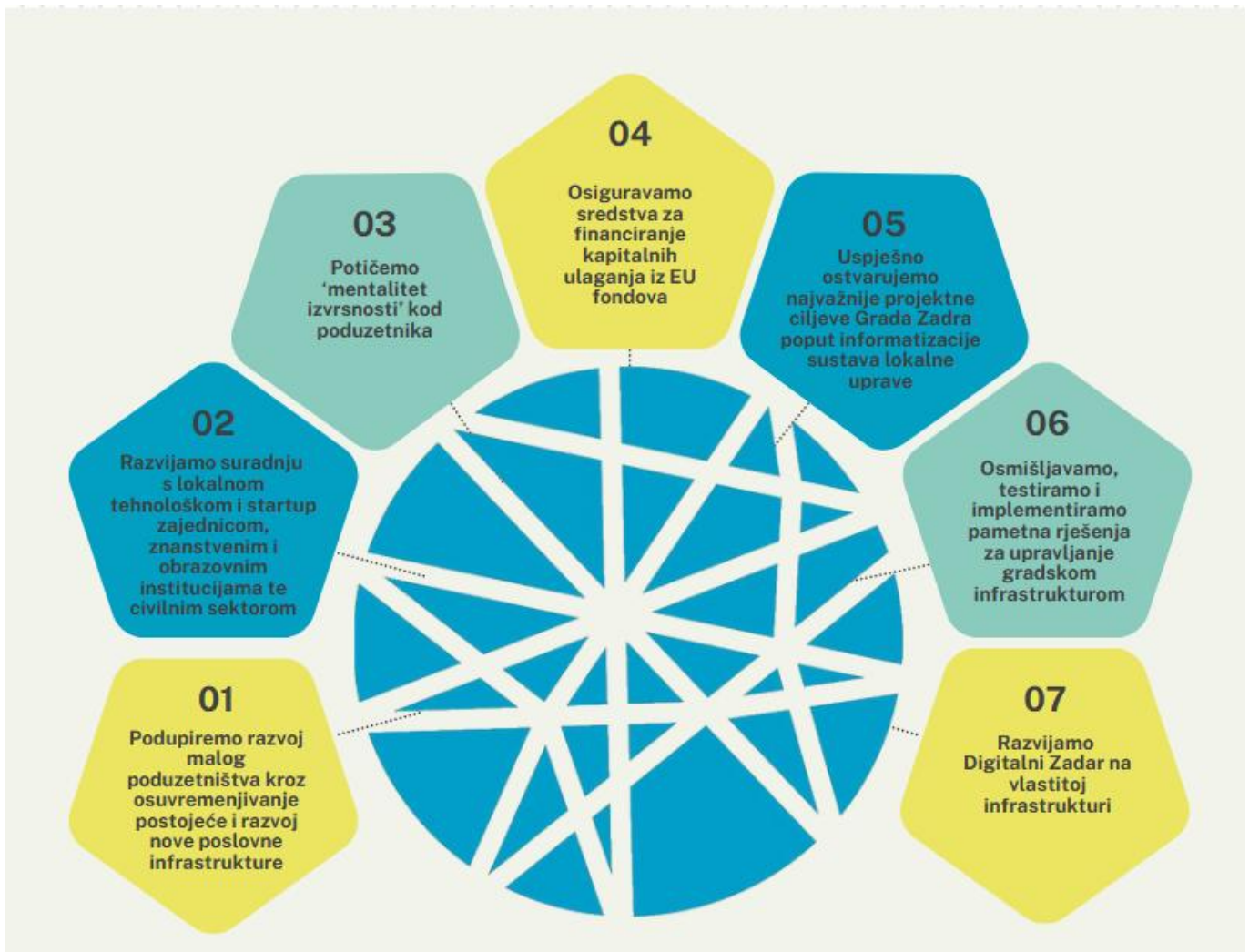
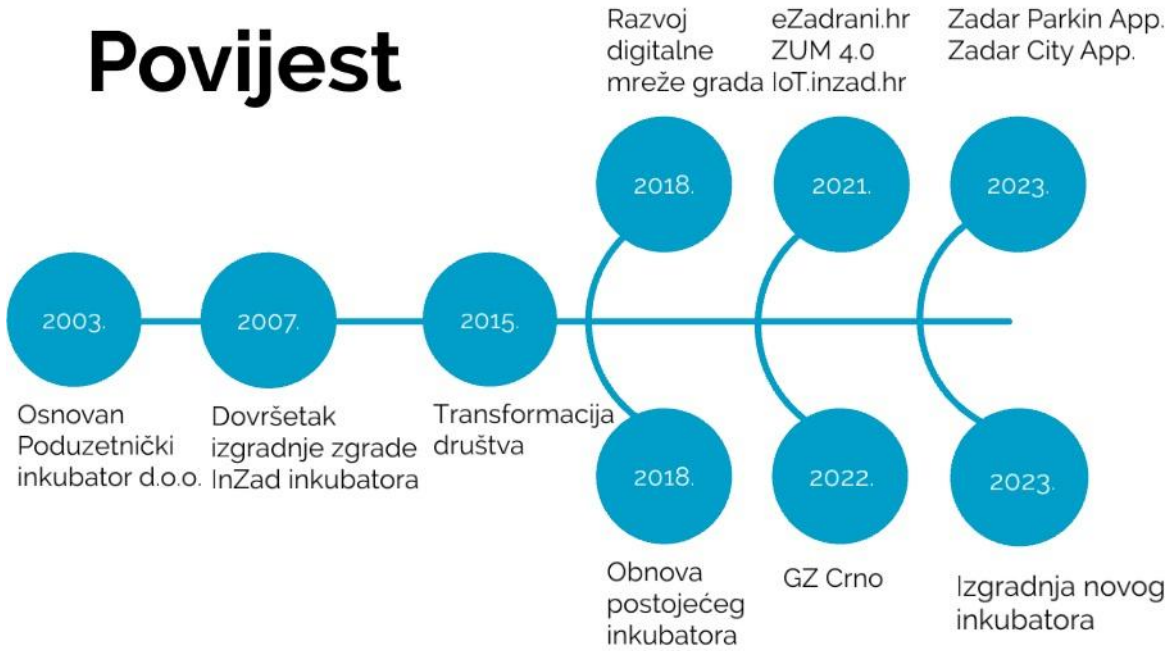
Uvod

1.1. Profil društva

Inovativni Zadar d.o.o., za poticanje i razvoj poduzetništva, informacijskih i komunikacijskih tehnologija

Adresa:	Grgura Budislavića 99, Zadar
Vlasništvo:	Grad Zadar - 100 %
Uprava:	Ivica Katić, dipl. oec.
Nadzorni odbor:	nema
Skupština društva:	Gradonačelnik
Zaposlenih:	9
Osnivački akt:	<p>Izjava o osnivanju od 30. siječnja 2003. godine.</p> <p>Odlukom osnivača od 29.5.2007. godine izmijenjena Izjava o osnivanju od 30.3.2003. godine, u čl. 4. koji se odnosi na sjedište Društva. Izvornik Izjave od 29. 5. 2007. godine s javnobilježničkom potvrdom dostavljen u Zbirku isprava Suda.</p> <p>Odlukom osnivača od 4. 8. 2014. godine izmijenjena Izjava o osnivanju od 29. 5. 2007. godine (pročišćeni tekst), u čl. 14., koji se odnosi na upravu, dodan novi čl. 23., koji se odnosi na prokuru i brisani postojeći čl. 23. i 24. - prijelazne i završne odredbe.</p> <p>Izvornik Izjave od 4.8.2014. godine s javnobilježničkom potvrdom dostavljen u zbirku isprava suda.</p> <p>Odlukom osnivača od 10.6.2015. godine odredbe izjave o osnivanju od 4.8. 2014. godine stavljene su izvan snage te je usvojen novi tekst izjave koji je dostavljen u Zbirku isprava društva.</p>
Temeljni kapital:	2.654,46 EUR
Najvažnije registrirane djelatnosti:	<ul style="list-style-type: none"> • Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem • Upravljanje nekretninama uz naplatu na osnovu ugovora • Poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina • Djelatnost elektroničkih komunikacijskih mreža i usluga • Upravljanje računalnom opremom i sustavom • Računalne i srodne djelatnosti • Savjetovanje u vezi s računalima • Informacijske uslužne djelatnosti: obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima, internetski portal...

Povijest




1.2. Ključni financijski pokazatelji

Stanje na dan 31.12.2025.

Pokazatelj	2014.	2024.	2025	Indeks
Zaposleni	2	10	12	1,20
Prihodi	164.495,98 EUR	1.362.141,96 EUR	1.438.281,33 EUR	1,06
Rashodi	163.855,86 EUR	1.258.500,39 EUR	1.438.100,44 EUR	1,14
Dobit prije oporezivanja	640,12 EUR	103.641,57 EUR	180,89 EUR	0,00
Prosječna neto plaća	707,01 EUR	1.314,00 EUR	1.466,00 EUR	1,12
Potraživanja	19.987,39 EUR	176.816,51 EUR	140.617,57 EUR	0,80
Kratkoročne obveze	11.303,34 EUR	73.501,88 EUR	147.285,00 EUR	2,00
Dugoročne obveze	-	655.861,60 EUR	554.959,72 EUR	0,85-
Novac na računu i blagajni	5.145,66 EUR	257.012,37 EUR	301.444,47 EUR	1,17
Aktiva/Pasiva	496.316,94 EUR	4.001.558,77 EUR	3.691.516,87 EUR	0,92

Tablica 1.

Operativno poslovanje (Sažetak poslovanja-izvor:-Fina info.BIZ)

Kreditna procjena 1.4.2026. A2 Poduzetnici s najnižom vjerojatnošću zastoja u plaćanju > Više informacija	Blokade 1.4.2026.  Nije u blokadi Trenutno stanje > Više informacija
Kreditni limit 1.4.2026. € 594.800 godišnji kreditni limit € 28.400 kvartalni kreditni limit po vjerovniku <small>* Metodologiju izračuna možete preuzeti ovdje.</small> > Više informacija	Zaposlenost i plaće 2025 12 +20,00% Broj zaposlenih € 1.466 +11,58% Prosječna mjesečna plaća > Više informacija

Udjel i rang u području djelatnosti

2024



[> Više informacija](#)

Prihod

2025

+ 5,59 %€ 1,44 mil.
Ukupni prihodi[> Više informacija](#)

Dobit/gubitak razdoblja

2025

- 99,90 %€ 86
Dobit/gubitak razdoblja[> Više informacija](#)

Ukupna aktiva

2025

- 7,75 %€ 3,69 mil.
Ukupna aktiva[> Više informacija](#)

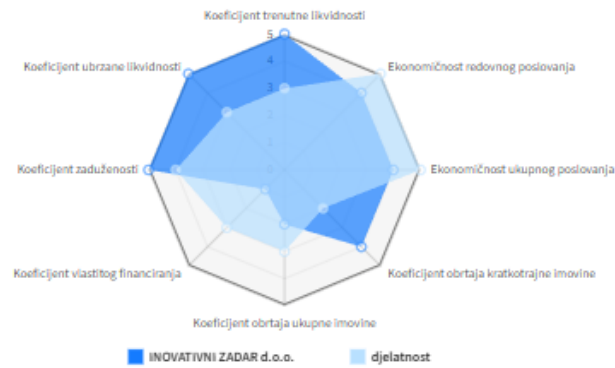
Kapital i rezerve

2025

+ 0,04 %€ 223.561
Kapital i rezerve[> Više informacija](#)

Usporedba s područjem djelatnosti

2024



Opis	2021	2022	2023	2024	2025
UKUPNO AKTIVA	€ 1.698.169	€ 2.910.113	€ 4.275.845	€ 4.001.559	€ 3.691.517
KAPITAL I REZERVE	€ 76.979	€ 99.505	€ 138.576	€ 223.475	€ 223.561
UKUPNI PRIHODI	€ 1.157.753	€ 844.773	€ 1.024.184	€ 1.362.142	€ 1.438.281
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	€ 8.821	€ 22.527	€ 30.576	€ 84.900	€ 86
Prihodi od prodaje u inozemstvu	-	-	-	-	-
Uvoz (uključuje i stjecanje) u razdoblju	-	-	-	-	-
Broj zaposlenih prema satima rada	9	8	10	10	12
Koeficijent tekuće likvidnosti	0,44	1,45	2,64	5,90	3,00
Koeficijent financijske stabilnosti	17,84	2,92	2,32	4,04	4,16
Koeficijent zaduženosti	0,43	0,36	0,39	0,18	0,19
Koeficijent vlastitog financiranja	0,05	0,03	0,03	0,06	0,06
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	0,68	0,29	0,24	0,34	0,39
Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	3,63	1,83	2,99	3,14	3,25
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	100,97 %	103,06 %	104,06 %	108,24 %	100,01 %
Rentabilnost ukupne imovine - neto (ROA)	0,52 %	0,77 %	0,72 %	2,12 %	0,00 %
EBIT	€ 17.973	€ 31.724	€ 50.531	€ 134.170	€ 6.258
EBITDA	€ 598.694	€ 248.717	€ 201.680	€ 645.020	€ 527.659
Novostvorena vrijednost	€ 752.674	€ 404.245	€ 399.005	€ 863.083	€ 859.444
Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku	€ 944	€ 1.080	€ 1.080	€ 1.314	€ 1.466

Iz pregleda operativnog poslovanja i tablice ključnih financijskih pokazatelja Društva za 2025. godinu jasno je vidljivo da su ukupni prihodi rasli za 5,59%, dok su ukupni rashodi rasli snažnije tj. za 14,27% što je bilo i očekivano i planirano jer su uslijed podizanja plaća i povećanja broja zaposlenih značajno porasli troškovi za zaposlene, a također su uslijed potrebe za ugovaranjem održavanja brojnih sustava u zgradi novog inkubatora kao i porasta cijena komunalnih usluga značajno porasli i troškovi za predmetne usluge. Ono što nas posebno veseli jest zadržavanje visoke razine tekuće likvidnosti uz poboljšanje kreditne procjene tj kreditnog rejtinga sa A3 na A2., a sve to u okolnostima porasta prosječne neto plaće po zaposleniku za 11,58% tj. za 152,00 EUR-a u nominalnom iznosu. Budući je prethodne poslovne 2024. godine ostvarena rekordna dobit poslovanja, a ove 2025. godine minimalna dobit poslovanja, jasan je i značajan pad pokazatelja ekonomičnosti i rentabilnosti poslovanja te EBIT-a.

Shodno gore navedenom, vidljivo je da je nakon prošle (2024. godine). daleko najuspješnije poslovne godine po svim važnijim ekonomskim pokazateljima, ovu poslovnu godinu možemo doista okarakterizirati kao godinu stabilizacije u poslovanju društva jer je zadržana visoka razina tekuće likvidnosti i kreditnog rejtinga društva te godinom u kojoj je potvrđena visoka razina usklađenosti našeg poslovanja sa brojnom i zahtjevnom zakonskom regulativom i okvirima koje smo u obvezi provoditi.

Izvršenje plana za 2025. godinu

PRIHODI	Plan	Realizacija	Indeks
Ekonomski klasifikator	2025.	2025.	%
PRIHODI O PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	724.420,00 EUR	710.483,36 EUR	98,07%
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	735.142,00 EUR	727.796,55 EUR	99,00 %
OSTALI IZVANREDNI I FINANCIJSKI PRIHODI	2,00 EUR	1,42 EUR	0,71 %
UKUPNI PRIHODI	1.459.564,00 EUR	1.438.281,33 EUR	98,54 %
RASHODI	Plan	Realizacija	Indeks
Ekonomski klasifikator	2025.	2025.	%
MATERIJALNI TROŠKOVI	62.760,00 EUR	52.680,85 EUR	83,94 %
TROŠKOVI USLUGA	500.000,00 EUR	480.685,67 EUR	96,14%
TROŠKOVI OSOBLJA	340.785,00 EUR	337.861,75 EUR	99,14%
AMORTIZACIJA	515.800,00 EUR	521.400,97 EUR	101,01%
OSTALI TROŠKOVI	30.500,00 EUR	39.392,71 EUR	129,16%
VRIJEDONOSNA USKLAĐENJA	2.000,00 EUR	0,00 EUR	0,00 %
FINANCIJSKI RASHODI	6.400,00 EUR	6.078,49 EUR	94,98%
UKUPNI RASHODI	1.458.245,00 EUR	1.438.100,44 EUR	98,62%
Dobit prije oporezivanja	1.319,00 EUR	180,89 EUR	13,71%

Tablica 2.

Iz Tablice 2. vidljivo je da su ukupni prihodi realizirani u iznosu od **98,54%** od prihoda planiranih financijskim planom s time da su prihodi od obavljanja osnovnih djelatnosti Društva tj. prihodi od prodaje proizvoda i usluga koji se odnose na prihode od najma poduzetničke infrastrukture i prihod od pružanja IKT usluga realizirani u iznosu od **98,07%** dok ostali poslovni prihodi društva, koji se prvenstveno odnose na provođenje raznih kapitalnih projekata i po kojima društvo ostvaruje kapitalne potpore iz EU fondova i Grada Zadra kao i prihodi od subvencija te prihodi od naknadnih popusta realizirani u iznosu od **99,00%** što zaista pokazuje da smo kvalitetno planirali svoje prihode u 2025. godini. Bitno je istaknuti i to da su nam prihodi od prodaje proizvoda i usluga porasli za **35%** u odnosu na prethodnu godinu, a glavni razlozi značajnog porasta predmetnih prihoda odnosi se na činjenicu da smo ovu godinu ostvarili značajnije prihode vezano za upravljenje i održavanje dijela gradske opreme i sustava nabavljenih u sklopu projekta Zadra Urban Mobility 4.0. kao i da smo ostvarili povećanje prihoda od najma poslovnih prostora što je posljedica toga da smo po prvi put imali popunjene sve poslovne prostore u oba inkubatora tijekom cijele godine te da smo ostvarili i porast prihoda od iznajmljivanja ostalih poslovnih prostora (konferencijskih dvorana, polivalentne dvorane i sala za sastanke).

S druge strane, usprkos tome što smo ostvarili porast prihoda od subvencija što je rezultat, prije svega, po prvi put pune popunjenosti oba inkubatora tijekom cijele godine, ukupni ostali poslovni prihodi koji se prvenstveno odnose na prihode od kapitalnih potpora za provođenje velikih EU projekata i kao i manjih prvenstveno IKT projekata financiranih kapitalnim pomoćima Grada Zadra očekivano su zabilježili pad od cca 13% u odnosu na prethodnu godinu što je posljedica toga da Društvo nakon završetka Projekta izgradnje i opremanja zgrade novog inkubatora na Bilom brigu trenutno ne provodi niti jedan EU projekt.

Također, iz predmetne tablice vidljivo je to da su ukupni rashodi realizirani u iznosu od 98,62 % u odnosu na planirano s time da su i gotovo sve pojedine skupine troškova realizirane u visokom postotku odnosu na planirano. To se posebno donosi na sve glavne skupine troškova tj. troškove koji imaju velike udjele u ukupnim rashodima kao što su troškovi usluga koje su izvršene u postotku od 96,14%, troškove osoblja (99,14%) te trošak amortizacije u iznosu od 101,01%.

Analizom podataka iz godišnjeg financijskog izvješća za napomenuti je i to da su ukupni rashodi porasli za 14,27% u odnosu na prethodnu godinu, a u strukturi ukupnih rashoda najveći porast bilježe troškovi osoblja koji su rasli za 35,91% u odnosu na prethodnu godinu što u nominalnom iznosu čini porast za nešto manje 90.000,00 EUR-a. Porast troškova zaposlenih posljedica je porasta broja zaposlenih kao i porasta bruto osnovice za obračun plaća. Uz troškove zaposlenika, troškovi usluga također bilježe veliki porast od 30,31% tj u nominalnom iznosu od cca 112.000,00 EUR u odnosu na prethodnu godinu. Najveći udio u značajnom porastu ovih troškova odnosi se na ugovaranje usluge održavanja dijela gradske opreme i sustava nabavljenih u sklopu projekta ZUM 4.0. nakon isteka garancije te na značajno povećanje troškova redovnog održavanja instalacije „Pozdrav Suncu“. Svi ostali troškovi poslovanja (materijalni troškovi, trošak amortizacije i ostali troškovi) realizirani su više-manje u iznosima kao i prethodne godine, dok jedino financijski rashodi bilježe značajno smanjenje od 80 % u odnosu na prethodnu godinu. Razlog značajnom padu ovih rashoda je taj što smo u kolovozu 2024. godine u cijelosti otplatili kratkoročni kredit podignut u svrhu plaćanja obveza prema dobavljačima po okončanim situacijama za Projekt izgradnje i opremanja zgrade novog inkubatora na Bilom brigu pa nam je u 2025. godini ostala obveza plaćanja samo po dugoročnom kreditu gdje su redovne kamate mnogo povoljnije u odnosu na kratkoročni kredit.

Udio pojedinih prihoda u ukupno otvorenim prihodima za 2025.g.

Izvor prihoda	Iznos	Udio
Pružanje IKT usluga	492.612,66 EUR	34,25%
Odgođeni prihodi od kapitalnih potpora iz EU fondova i Grada Zadra-Projekti stari i novi inkubator (knjigovodstvena kategorija)	397.270,13 EUR	27,62 %
Direktni prihodi i ostali odgođeni prihodi od kapitalnih potpora Grada Zadra-	140.786,01 EUR	9,79 %
Ostale usluge	132.208,90EUR	9,19 %
Prihod od subvencija za poticanje poduzetništva	177.235,70 EUR	12,32%
Davanje u najam poduzetničke infrastrukture	85.661,80 EUR	5,95 %
Ostali prihodi (Prihod od naknadnih popusta, prihodi od otpisa obveza i prihod od prodaje dugotrajne imovine)	12.503,82 EUR	0,88 %
Financijski prihodi (prihodi od kamata i otpis obveza)	2,31 EUR	0,00 %
UKUPNO	1.438.281,33 EUR	100%

Tablica 3.

U *Tablici 3.* dana je struktura prihoda društva po izvorima iz čega je vidljivo da i nadalje najveći dio poslovnih prihoda društvo ostvaruje od pružanja raznih IKT usluga koji čine **34,25%** udjela u ukupnim приходima, a isti su porasli za cca **31%** u odnosu na prethodnu godinu i to najvećim dijelom zbog ostvarenih prihoda od održavanja opreme i sustava iz Projekta ZUM 4.0. U usporedbi sa prethodnom godinom porast bilježe i prihodi od ostalih usluga kao i prihodi od subvencija te prihodi od davanja u najam poduzetničke infrastrukture, a razloge porasta ovih prihoda smo obrazložili u tekstu gore. Istodobno pad prihoda bilježe prihodi s osnova dodjele kapitalnih pomoći, a razlozi manjeg ostvarenja ovih prihoda leže u činjenici da smo završili s provedbom velikih EU projekata kao i u činjenici da je Proračun Grada Zadra za 2025. godinu usvojen tek u mjesecu rujnu, pa nismo stigli realizirati sve prvotno planirane (prvenstveno IKT projekte) koji se financiraju kapitalnom pomoći Grada Zadra. Također, blagi pad prihoda bilježe i prihodi od naknadnih popusta, a razlog je smanjenje intenziteta mjera Vlade RH vezano za cijenu električne energije.

Uz kvalitetno planirane prihode i rashode tj. račun dobiti i gubitka, za napomenuti je i to da je financijskim planom za 2025. godinu, još kvalitetnije tj. preciznije planirana i planska bilanca stanja za 2025. godinu, a o tome najbolje govori činjenica da je stanje aktive odnosno pasive realizirano u postotku od 100,82% od planiranog pri čemu su i sve važnije pozicije bilance izvršene u visokim postocima što je najbolje vidljivo u tablici 4.

Izvršenje plana za 2025. godinu- Bilanca stanja na dan 31.12.2025.

AKTIVA	Plan	Realizacija	Indeks
Ekonomski klasifikator	2025.	2025.	%
DUGOTRAJNA IMOVINA	3.218.799,00 EUR	3.235.471,78 EUR	100,51%
KRATKOTRAJNA IMOVINA	427.180,00 EUR	442.062,04 EUR	103,48 %
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJAI	15.600,00 EUR	13.983,05 EUR	89,63%
UKUPNO AKTIVAI	3.661.579,00 EUR	3.691.516,87 EUR	100,82%
PASIVA	Plan	Realizacija	Indeks
Ekonomski klasifikator	2025.	2025.	%
KAPITAL I REZERVE	224.557,00 EUR	223.561,44 EUR	99,56 %
DUGOROČNE OBVEZE	554.862,00 EUR	554.959,72 EUR	100,00%
KRATKOROČNE OBVEZE	118.607,00 EUR	147.285,00 EUR	124,18%
PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	2.763.553,00 EUR	2.765.710,71 EUR	100,08%
UKUPNO PASIVAI	3.661.579,00 EUR	3.691.516,87 EUR	100,82%

Tablica 4.

Kapitalna ulaganja

Putem kapitalnih ulaganja Grad Zadar kroz društvo Inovativni Zadar d.o.o. na racionalan i održiv način realizira neke od svojih najvažnijih projekata i ciljeva, poput digitalizacije lokalne uprave (grad, povezane ustanove i trgovačka društva) i potpore poduzetništvu.

U odnosu na 2023. godinu kada je Društvo realiziralo rekordnih 1.814.458,82 EUR kapitalnih ulaganja te 2022. godinu kada smo realizirali, također značajnih 1.360.780,41 EUR kapitalnih ulaganja koji su se u najvećoj mjeri odnosili na Projekt izgradnje i opremanja zgrade novog poduzetničkog inkubatora na Bilom brigu, u 2025. godini planirano je 140.000,00 EUR, realizirano je 129.062,85 EUR kapitalnih ulaganjati. Ista su realizirana u postotku od cca 92%,.Realizirani projekti iz domene potpore poduzetništvu odnose se na izvedene završne radove na postavljanju zaštitne ograde na okolišu zgrade novog inkubatora koju smo financirali vlastitim sredstvima kao i na projektiranju sekundarnih prometnica i izradu geodetskih elaborata u GZ Crno i oni su realizirani u iznosu od 60% u odnosu na planirano, dok su u postotku od 121%, realizirana ulaganja u razvoj IKT infrastrukture i usluga sustava lokalne samouprave koje se prvenstveno odnose na ulaganja u proširenje WiFi, SVK i DTK mreže kao i na ulaganja u razvoj raznih aplikacija i e-usluga Grada Zadra, nabavu računalne opreme licenci i sl., što je detaljno opisano u **Tablici 5.**

Svrha ulaganja	Plan 2025.	Realizacija 2025.	Realizacija %
Potpore poduzetništvu	66.000,00 EUR	39.719,18 EUR	60 %
Razvoj IKT infrastrukture i usluga sustava lokalne uprave	74.000,00 EUR	89.343,67 EUR	121 %
UKUPNO	140.000,00 EUR	129.062,85 EUR	92 %

Tablica 5.

Popis realiziranih ulaganja od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine:

Svrha i popis projekata financiranih vlastitim sredstvima i sredstvima kapitalne pomoći Grada Zadra	Iznos ulaganja
1. Potpora poduzetništvu	39.719,18 EUR
1.1. Projekt novog poduzetničkog inkubatora -ugradnja zaštitne ograde -	3.719,18 EUR
1.2. Projekt GZ Crno-Projektiranje sekundarnih prometnica i izrada geodetskih elaborata	36.000,00 EUR
2. Razvoj IKT infrastrukture i usluga sustava lokalne uprave	89.343,67 EUR
2.1 Projektiranje i izgradnja SVK mreže Grada Zadra (Idejni projekt FTTH mreže Arbanasi i izgradnja privoda Gradska tržnica)	8.982,36 EUR
2.2 Analiza kibernetičke sigurnosti sukladno NIS 2 direktivi)	16.692,00 EUR
2.3 Nabava upravljačkog i backup servera za Cluster	11.963,28 EUR
2.4 Razvoj e Usluga Grada Zadra-Sufinanciranje troškova izvanškolskih aktivnosti	4.000,00 EUR
2.5 Integracija certifikacija DMS sustava Grada Zadra i ZUP IT sustava	25.900,00 EUR
2.6. Razni manji IKT projekti (nadogradnja File i e-mail servera, licence za Firewall i IoT server i sl.).	21.896,03 EUR
UKUPNO (1 * 2)	129.062,85 EUR

Tablica 6.

1.3. Status ključnih projekata

Izgradnja infrastrukture Gospodarske zone Crno - faza I

Razdoblje provedbe:
1.10.2020. – 1.12.2022.

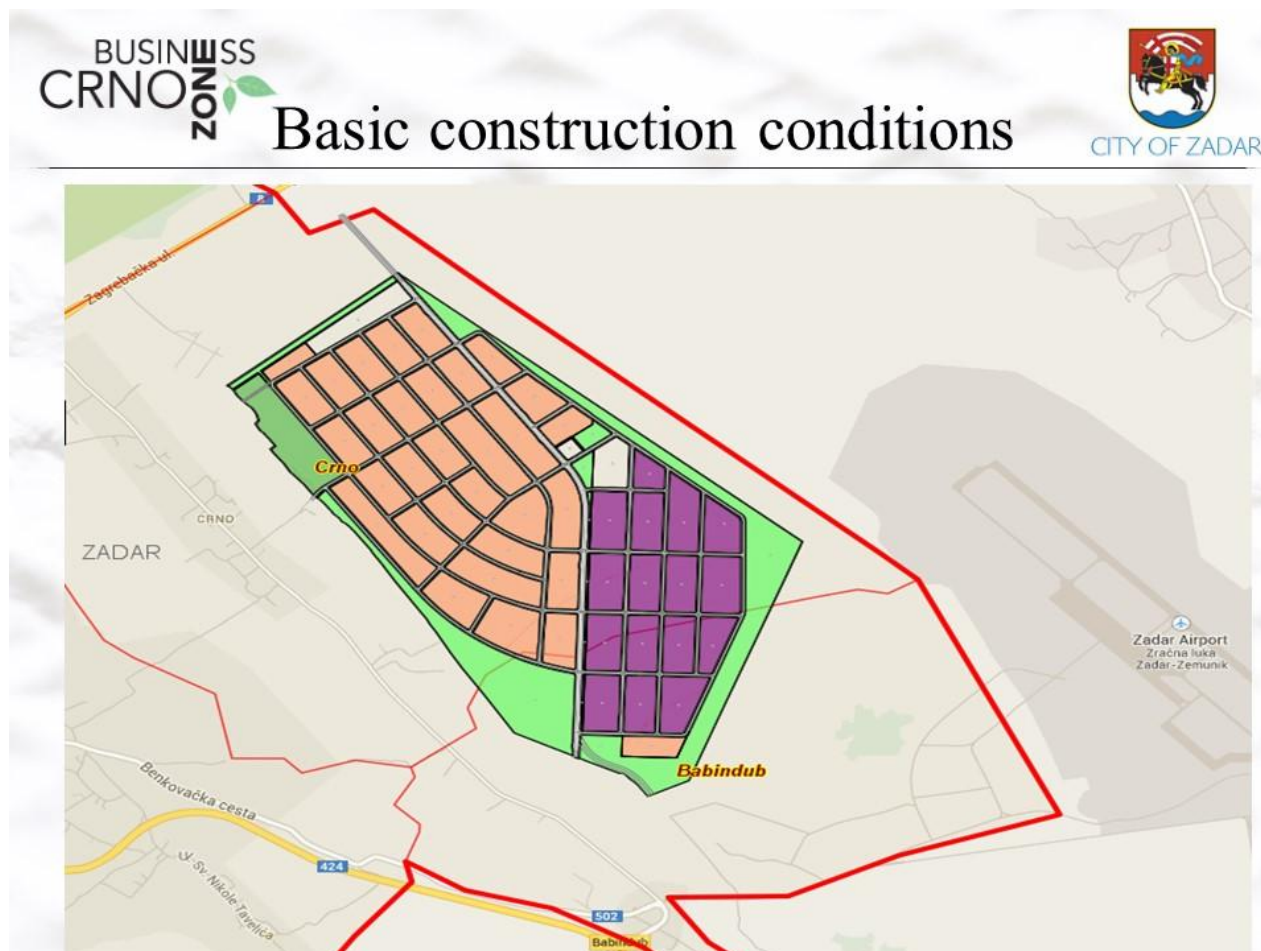
Ukupna vrijednost:
35.307.363,46 HRK

Bespovratna sredstva:
28.272.000,00 HRK

Gospodarska zona Crno

Tijekom 2022. godine završeni su radovi na izgradnji 1. faze komunalne infrastrukture u zoni Crno, a **koncem 2023. godine** ishodovana je i **pravomoćna uporabna dozvola za predmetne radove** čime su stvoreni preduvjeti za daljnje planiranje razvoja i **stavljanje u funkciju prvih 5 kaset** sveukupne površine cca 25 ha.

Osnovna namjena i način korištenja zone su sljedeći: gospodarska namjena – proizvodna, gospodarska namjena – poslovna, športsko rekreacijska namjena, zaštitno zelene površine i površine infrastrukturnih sustava.



Slika 1.1. – Skica osnovnih uvjeta gradnje

U nastavku dajemo osnovne informacije o aktivnostima na ovom projektu tijekom 2025. godine i to:

1. Na temelju dobivenih informacija iz Javnog poziva za iskazivanjem interesa za ulaganje u GZ Crno, u prvoj polovici 2025. godine izrađen je **geodetki elaborat diobe (parcelacije) predmetnih 5 kasete** na način da su u velikoj mjeri uvažene želje i potrebe poduzetnika za veličinom parcele. Istodobno je izrađen i glavni projekt sekundarnih internih prometnica i preteče komunalne infrastrukture na način da će svaka novoformirana parcela imati osiguran pristup na prometnu površinu kao na svu potrebnu komunalnu infrastrukturu (struja, voda, kanalizacija DTK i sl.). Temeljem predmetnog glavnog projekta, u lipnju 2025.godine predan je zahtjev za ishođenje građevinske dozvole za izgradnju sekundarnih internih prometnica (nerazvrstane ceste) unutar 3 kasete te se uskoro očekuje i izdavanje iste.
2. Odmah po donošenju Proračuna Grada Zadra za 2025.godinu, a temeljem izrađenog EOTRP-a (Elaborata optimalnog tehničkog rješenja za priključenje zone) pokrenute su aktivnosti na priključenju GZ Crno na distribucijsku elektroenergetsku mrežu. S tim u svezi krajem 2025.godine ugovoreni su radovi na čišćenju trase za polaganje elektroenergetskog kabela za 1. etapu Zone, a u trenutku pisanja izvješća provode se dogovori i aktivnosti vezano za polaganje kabela i izgradnju trafostanica za cijelu Etapu 1.
3. Proračunom za 2026.godine osigurana su sredstva za izgradnju sekundarnih internih prometnica, a u tijeku pisanja ovog izvješća raspisana je javna nabava za odabir izvođača radova.
4. Također, Proračunom Grada Zadra za 2026.godine osigurana su i značajna sredstva za izgradnju tlačno-gravitacijskog cjevovoda od Supernove do GZ Crno čime će Zona biti spojena na gradsku fekalnu kanalizacijsku mrežu. Tijekom 2026.godine planira se raspisivanje natječaja za izvođenje predmetnih radova.
5. U tijeku je izrada glavnog projekta i predaja zahtjeva za ishođenje lokacijske dozvole za izgradnju vodospreme za potrebe opskrbe vodom GZ Crno i Poslovne zone Murvica-Jug.
6. Temeljem Elaborata o preseljenju komunalnih tvrtki u GZ Crno i dodjeljene suglasnost za projektiranje, Čistoća Zadar d.o.o. je u završnoj fazi projektiranja svojih poslovnih zgrada na čestici zemlje u GZ Crno koja im se planira dati na raspolaganje. Nastavno na navedeno, tijekom 2025.godine Inovativni Zadar d.o.o. je, na temelju zahtjeva tvrtki Vodovod Zadar d.o.o. i Obale i lučice d.o.o., predložio Gradu Zadru čestice zemlje u GZ Crno za dodjeljivanje sulasnosti za projektiranje poslovnih zgrada ovim tvrtkama.
7. Sukladno zakonskoj regulativi, a kao pripremu za Javni natječaj za prodaju nekretnina u GZ Crno, ugovorena je izrada novog procjemenog elaborata kojim će se utvrditi procjena tržišne vrijednosti nekretnina za prodaju kao i za pravo građenja.

Iz svega gore navedenog, vidljivo je da su donošenjem Proračuna grada Zadra pokrenute brojne aktivnosti na realizaciji Projekta GZ Crno tj. da su trenutno u tijeku brojne radnje kako bi se novoformirane parcele opremile sa svom potrebnom infrastrukturom tj. kako bi bile spremne za prodaju.



Slika 1.2.Prikaz prometnica - Zona Crno



Slika 1.3. – Zona Crno

Poduzetnički inkubator Bili Brig

U **2024. godini** svi stanari uselili su u poslovne prostore Novog inkubatora, čime je objekt u potpunosti stavljen u funkciju.

Tijekom **2025. godine** korisnici poslovnih prostora ostvarili su značajan napredak u poslovanju, što se očitovalo kroz rast broja klijenata te povećanje broja zaposlenih.

Strukturu korisnika u najvećoj mjeri čine tvrtke i obrti iz IT sektora te kreativnih industrija, koji su ujedno prepoznati kao prioritetni sektori u strateškim razvojnim dokumentima Grada Zadra, s ciljem njihovog daljnjeg razvoja unutar Inkubatora.

Gradnja nove zgrade poduzetničkog inkubatora

Razdoblje provedbe:

1.8.2020. – 31.12.2023.

Ukupno odobreni prihvatljivi troškovi projekta:

3.243.273,34 EUR

Bespovratna sredstva:

2.839.720.39 EUR

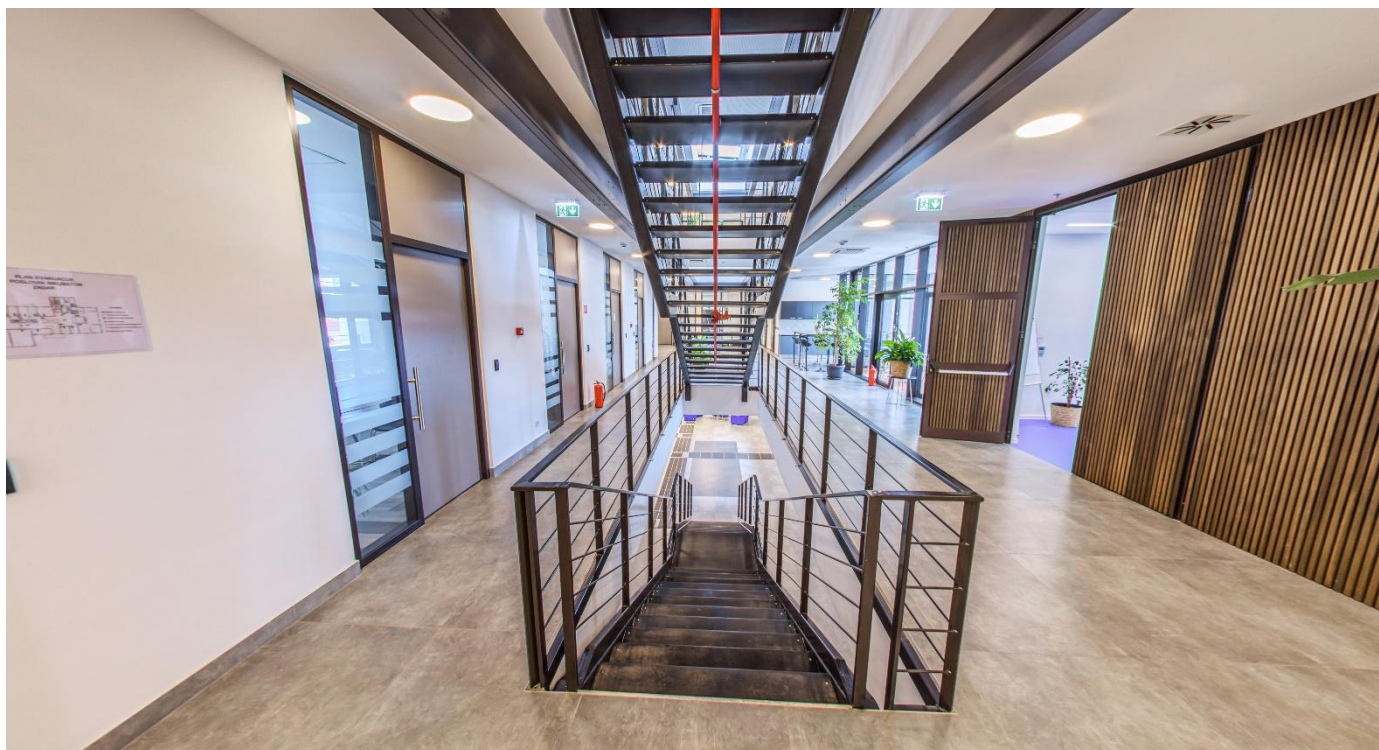


Slika 1.4. – Perspektiva glavnog ulaza - Inkubator Bili brig

U 2025. godini organiziran je niz edukativnih programa i stručnih događanja.

Zgrada je također bila otvorena za posjete učenika Ekonomsko-birotehničke i trgovačke škole u Zadru i Benkovcu, kao i drugih zainteresiranih skupina, u svrhu upoznavanja s radom i sadržajima Inovativnog Zadra te njegovih korisnika.

Istodobno je zabilježen i **značajan porast interesa** vanjskih korisnika za korištenje raspoloživih resursa, uključujući dvorane i sale za sastanke, što potvrđuje prepoznatljivost i atraktivnost infrastrukture.



Slika 1.5. 1. kat zgrade Inkubatora Bili brig



Slika 1.6. Coworking prostor-plavi-

Uspješno su dovršene sve aktivnosti vezane uz uspostavu i stavljanje u funkciju coworking prostora, čime je dodatno unaprijeđena ponuda te stvoreni povoljniji uvjeti za razvoj poduzetničkih i inovacijskih aktivnosti.

Detaljniji opis navedenih aktivnosti slijedi u nastavku teksta.

Gradski centar za kontrolu prometa

Gradski centar za kontrolu prometa (GCKP) uspostavljen je sredinom 2023. godine u sklopu Poduzetničkog inkubatora Novi Bokanjac, kao sastavni dio projekta „Razvoj i implementacija inteligentnog prometnog sustava i rekonstrukcija prometnice sa prioritizacijom vozila javnog prijevoza i biciklističkom stazom u gradu Zadru“.

Projekt predstavlja značajan iskorak u modernizaciji prometne infrastrukture kroz implementaciju inteligentnog transportnog sustava (ITS), čiji je cilj povećanje učinkovitosti i sigurnosti prometa, smanjenje zagađenja te podizanje razine informiranosti svih sudionika u prometu.

Razvoj i implementacija inteligentnog prometnog sustava i rekonstrukcija prometnice sa prioritizacijom vozila javnog prijevoza i biciklističkom stazom u gradu Zadru – ITS

Naziv korisnika: Grad Zadar

Razdoblje provedbe: 21.11.2019. - 21.12.2023.

Ukupna vrijednost: 35.083.931,15 kn

Bespovratna sredstva: 26.698.048,51 kn

ITS kao integrirani sustav uključuje programska rješenja, infrastrukturnu opremu i komunikacijske servise koji omogućuju digitalnu nadgradnju tradicionalnog prometnog sustava. GCKP unutar tog okvira djeluje kao operativno-administrativni centar za upravljanje, nadzor i kontrolu prometa na području grada Zadra.

Temeljne funkcije GCKP-a uključuju:

- prikupljanje, obradu i analizu prometnih podataka,
- daljinsko upravljanje semaforiskim uređajima na semaforiziranim raskrižjima,
- putno informiranje sudionika u prometu putem informacijskih portala,
- videonadzornu zaštitu javnih površina.

Trenutačno ITS sustav u Zadru pokriva neke od značajnijih prometnica točnije ulice Dr. Franje Tuđmana, Ante Starčevića, Nikole Šubića Zrinskog, Obala kneza Branimira i Obala kralja Tomislava.

Na ovom području implementirana je oprema najnovije generacije, uključujući:

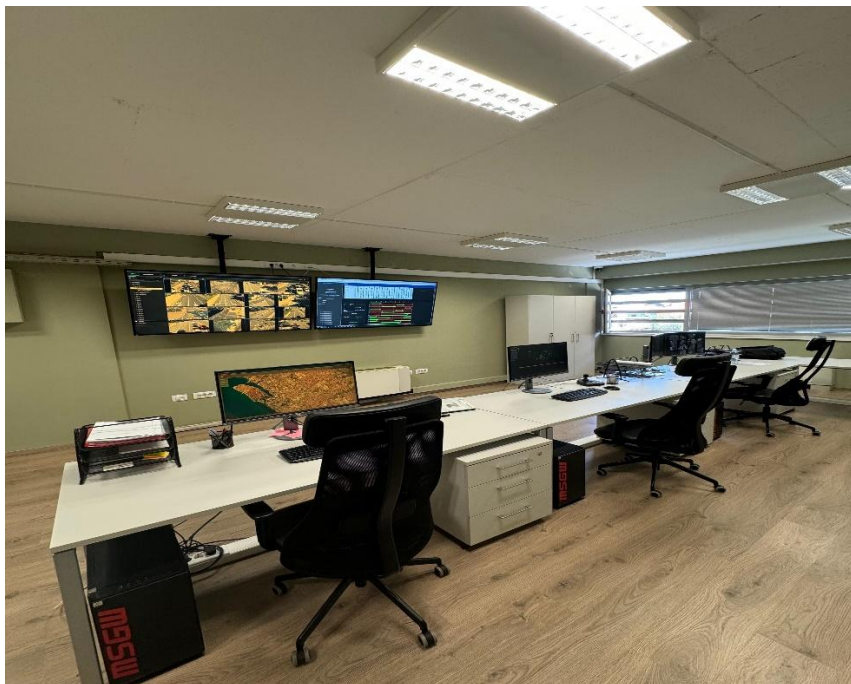
- 17 semaforskih uređaja,
- 7 pokretnih PTZ kamera,
- 17 multi senzorskih kamera,
- 120 video-detekcijskih odnosno prometno-analitičkih kamera.



Slika 1.7. - ITS Sustav – „Infrastrukturna oprema“

Ključne provedene aktivnosti u 2025. godini:

- dovršena izrada projektnog zadatka za II. fazu odnosno proširenje i razvoj postojećeg ITS-a,
- provedena javna nabava te sklopljen ugovor o održavanju sustava (ITS) za 2026. godinu,
- osigurana kontinuirana potpora nadležnim tijelima u rješavanju prometnih prekršaja i kaznenih djela (tijekom 2025. godine u suradnji s MUP-om riješena su ukupno 84 predmeta),
- pokrenut postupak sklapanja sporazuma o pristupu podacima za djelatnike MUP-a,
- aktivno sudjelovanje na koordinacijskim sastancima vezanim za promet na području Grada,
- izrada godišnjeg izvješća o neprekidnom brojenju prometa na raskrižjima za 2024. godinu,
- provedena analiza postojećeg stanja te izrađeni prijedlozi rješenja u svrhu optimizacije prometnih tokova i rada semaforskih uređaja unutar područja obuhvata,
- održana prezentacija predloženih rješenja nadležnim tijelima u svrhu ishođenja suglasnosti,
- provedeno uklanjanje tehničkih i operativnih nedostataka na sustavu,
- kontinuirano upravljanje i prilagodba rada semaforskih uređaja prometnim zahtjevima,
- kontinuirano praćenje i analiza prometa po pojedinim raskrižjima,
- kontinuirano putno informiranje sudionika u prometu o stanju i uvjetima na prometnicama



Slika 1.8. - ITS Sustav – „Pametna soba“ – Novi Bokanjac

U tijeku su i pripreme za proširenje i daljnji razvoj sustava, koje uključuju:

- proširenje ITS-a na preostala gradska semaforizirana raskrižja,
- implementacija podsustava za nadzor i kontrolu pristupa zonama ograničenog prometa,
- implementaciju podsustava prioritizacije vozila javnog gradskog prijevoza i žurnih službi,
- implementacija podsustava uputnog informiranja prema slobodnim parkirnim mjestima.

Naposljetku, gradski centar za kontrolu prometa (ITS) postao je ključna točka u digitalnom upravljanju prometom grada Zadra s jasnom vizijom daljnjeg tehnološkog i organizacijskog razvoja u cilju postizanja pametnog, održivog i sigurnog prometnog sustava.



Slika 1.9.. – Demonstracija sustava i načina korištenja pojedinih funkcionalnosti putem prikaza na ekranu

Potporna poduzetništvu

2.1. Korisnici

Inkubator Novi Bokanjac

Porast cijena nekretnina te nedostatak adekvatnih poslovnih prostora, uz istodobni rast broja malih i srednjih poduzeća, rezultirali su značajno povećanom potražnjom za uredskim prostorima koji se nude pod povoljnijim, subvencioniranim uvjetima.

Ovakav trend jasno ukazuje na izražen interes, posebno među mladim poduzetnicima u Zadru, za dostupnim i pristupačnim poslovnim prostorima koji omogućuju lakši početak i razvoj poslovanja. Istovremeno, on predstavlja i širi pokazatelj pozitivnih kretanja u poduzetničkom okruženju, odnosno kontinuiranog razvoja poduzetništva i jačanja poduzetničke inicijative na lokalnoj razini.



ANITA SVORINIĆ
AS consulting



Povećana potražnja za ovakvim modelima korištenja prostora potvrđuje važnost potporne infrastrukture u ranom stadiju razvoja poslovnih ideja te njezinu ulogu u stvaranju poticajnog okruženja za rast i zadržavanje mladih poduzetnika u gradu.

while 1



Slika 2.1. – Loga bivših i sadašnjih korisnika- Novi Bokanjac

Tijekom 2025. godine, kao i prethodnih godina, kapaciteti Inovativnog Zadra na lokaciji Novi Bokanjac; **19 poslovnih ureda** na katovima te **5 proizvodnih pogona** u prizemlju, bili su u potpunosti popunjeni.

Tijekom godine putem Javnog poziva oglašena su **3 poslovna prostora** za koje je kao i prilikom svake objave, iskazan velik interes poduzetnika, te je zaprimljeno **više od 15 prijava** zainteresiranih kandidata.

Nakon provedenog postupka evaluacije, odabrana su **3 korisnika** koji su ispunili sve propisane uvjete, te se pokazali kao najkvalitetniji i najperspektivniji kandidati za ulazak u Inkubator.

Novi korisnici koji su uselili u Inovativni Zadar na Novom Bokanjcu su:

- **ARHITEKTURA SAN d.o.o.**, tvrtka specijalizirana za projektiranje, graditeljstvo i usluge;
- **Luxonus Digital**, obrt za računalno programiranje ;
- **Philos** obrt za intelektualne usluge, obrazovanje i savjetovanje.



Slika 2.2.. – Zgrada Inkubatora Novi Bokanjac, sa logotipom na pročelje



Slika 2.3.. – Poslovni prostor - Novi Bokanjac,

U nastavku nešto više o novim korisnicima.

1. ARHITEKTURA SAN d.o.o.:

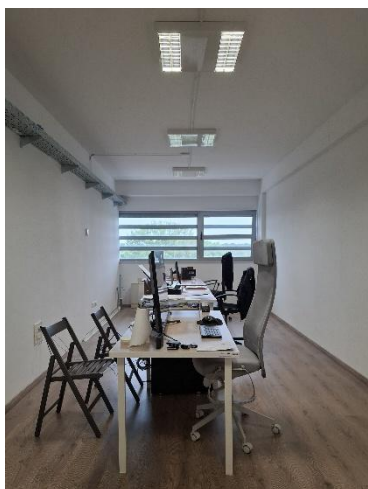
Tvrtka za projektiranje, graditeljstvo i usluge specijalizirana je za pružanje cjelovitih usluga u području arhitektonskog i građevinskog projektiranja.

Djelatnost obuhvaća izradu idejnih rješenja, glavnih projekata, izvedbenih projekata te stručni nadzor građenja.

Poseban naglasak stavljen je na projektiranje i realizaciju zgrada nulte energije (Zero Energy Building), pri čemu se primjenjuju suvremeni standardi energetske učinkovitosti, održivosti i ekološki odgovornog građenja.



Slika 2.4. – Ured oznake 1.11. 31 m² – Arhitektura san d.o.o.



Tvrtka kroz svoj rad integrira inovativna tehnička rješenja i multidisciplinarni pristup kako bi se osigurala visoka razina kvalitete, funkcionalnosti i dugoročne održivosti građevinskih projekata.

Slika 2.5. – Radni prostor – Arhitektura san – Novi Bokanjac

2. LUKSONUS DIGITAL, obrt za računalno programiranje, vl. Luka Brala,

Specijaliziran je za razvoj digitalnih rješenja namijenjenih kako poslovnim subjektima, tako i krajnjim korisnicima.

Glavna djelatnost obrta usmjerena je na izradu modernih, funkcionalnih i prilagođenih web stranica koje odgovaraju specifičnim potrebama klijenata te prate suvremene trendove u digitalnom okruženju.

Uz web razvoj, obrt se bavi i računalnim programiranjem, pri čemu u radu primjenjuje najsuvremenije tehnologije i alate umjetne inteligencije. Na taj način razvijaju se napredna digitalna rješenja i proizvodi koji omogućuju veću učinkovitost, automatizaciju procesa te poboljšano korisničko iskustvo.

Dodatno, obrt nudi usluge dizajna i izrade vizualno privlačnih, intuitivnih i korisnički orijentiranih web sučelja, s naglaskom na jednostavnost korištenja i estetsku kvalitetu.

U sklopu svojih usluga uključena je i implementacija digitalnih marketinških strategija, čime se klijentima omogućuje bolja online prisutnost, povećanje vidljivosti te učinkovitije doseganje ciljane publike.



Slika 2.6. Ured broj 2.5. (23m²) - Korisnika Luxonus, obrt za računalne usluge

3.Philos, obrt za intelektualne usluge, obrazovanje i savjetovanje

Obrt pruža stručne psihoterapijske i savjetodavne usluge namijenjene odraslim osobama, s naglaskom na očuvanje i unapređenje mentalnog zdravlja, osnaživanje pojedinaca te poboljšanje ukupne kvalitete života.

Djelatnost obrta odvija se kroz više razina rada, uključujući individualni terapijski rad, grupne programe te edukativne aktivnosti.

Kroz individualni pristup klijentima omogućuje se prilagođena stručna podrška usmjerena na osobni rast, razvoj emocionalnih kapaciteta i lakše suočavanje s životnim izazovima.



Slika 2.7. Ured broj 1.10 (44m2)– Philos, obrt za intelektualne usluge, obrazovanje i savjetovanje

Uz individualni rad, obrt se bavi i provođenjem grupne psihoterapije i podrške, čime se stvara sigurno i podržavajuće okruženje u kojem sudionici mogu dijeliti vlastita iskustva, učiti jedni od drugih te razvijati osjećaj povezanosti i razumijevanja.

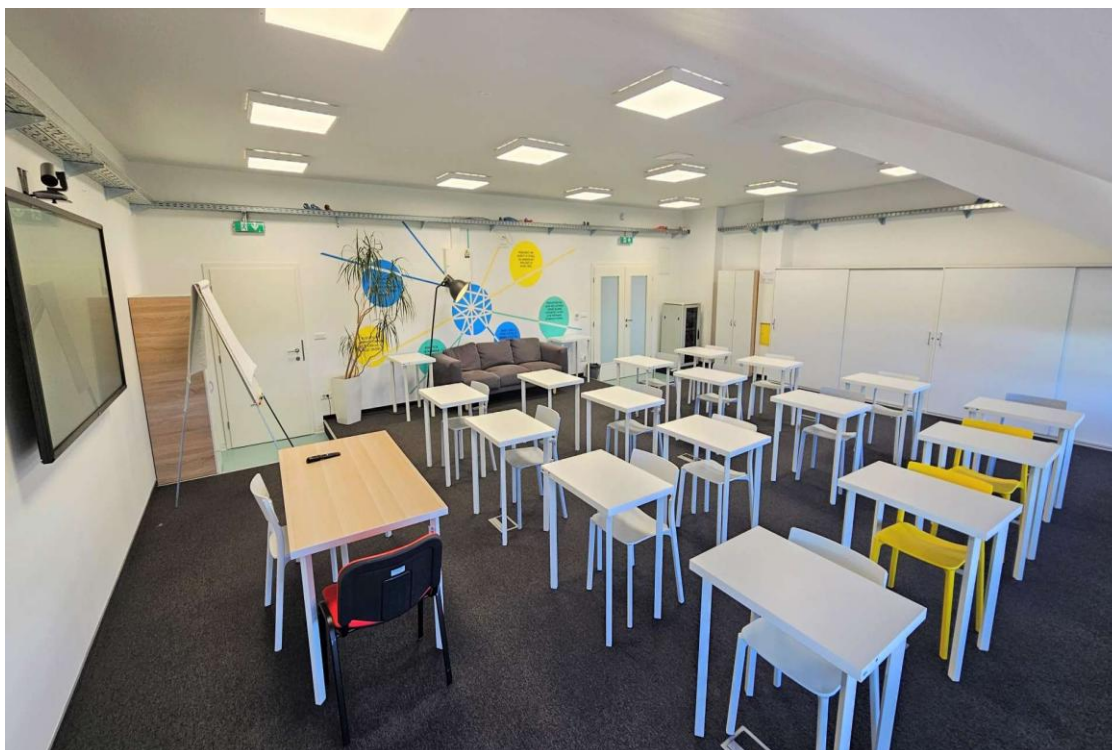
Također, organiziraju se tematske radionice usmjerene na razvoj mentalnog zdravlja, osobni razvoj te stjecanje novih znanja i vještina, čime se dodatno doprinosi jačanju psihološke otpornosti i kvalitetnijem funkcioniranju pojedinaca u svakodnevnom životu.

Sva tri novo primljena korisnika dodatno su obogatila raznolikost našeg inkubatora, pri čemu je naglasak i dalje na mladim poduzetnicima, kojima ovaj program predstavlja važan korak prema samostalnom nastupu na tržištu nakon petogodišnjeg razdoblja inkubacije.

Konferencijske dvorane – Sale za Sastanke -Novi Bokanjac

U 2025. godini iskazan je povećan interes za korištenjem Konferencijske dvorane, te Sala za sastanke, kako od strane stanara/korisnika, tako i od strane vanjskih korisnika.

Dvorane su se najčešće koristile za održavanje edukacija namijenjenih zaposlenicima korisnika, dok su se sale za sastanke koristile za poslovne sastanke, razgovore za posao te edukacije manjeg broja sudionika.



Slika 2.8. – Konferencijska dvorana Inkubator Novi Bokanjac

Među vanjskim korisnicima koji su koristili usluge najma dvorana na Novom Bokanjcu možemo izdvojiti Studenac d.o.o. te Okvire znanja, koji se već dugi niz godina kontinuirano vraćaju i koriste naše prostore za održavanje seminara i edukacija.

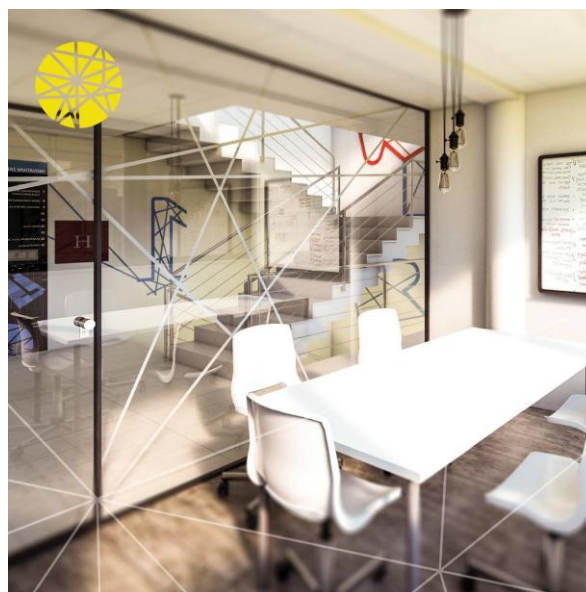
Njihov ponovni odabir potvrđuje zadovoljstvo profesionalnim uvjetima, kvalitetom cjelokupne usluge i pristupačnom cijenom koje nudi Inovativni Zadar.



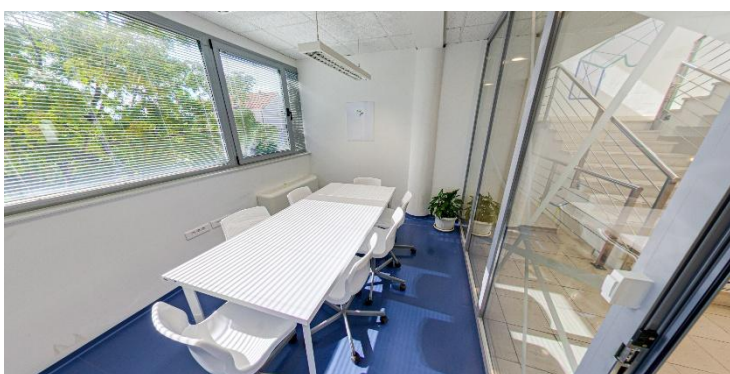
Slika 2.9. – Konferencijska dvorana Inkubator Novi Bokanjac

Također je zabilježen porast korištenja Sala za sastanke koje su korisnicima inkubatora na raspolaganju bez naknade, pri čemu je evidentiran i velik broj upita vanjskih korisnika za njihovo korištenje.

Ovakav trend ukazuje na izraženu potrebu poduzetnika za dostupnim, profesionalno opremljenim i kvalitetnim poslovnim prostorima za održavanje edukacija, sastanaka i drugih poslovnih aktivnosti u primjerenom okruženju.



Slika 2.10. – Sala za sastanke Inkubator Novi Bokanjac



Slika 2.11. – Sala za sastanke Inkubator Novi Bokanjac

Novi inkubator Bili Brig

Uz već postojeći Inkubator na Novom Bokanjcu, čiji su kapaciteti u potpunosti iskorišteni, 2024. godine otvoren je i novi Inkubator na Bilom brigu za koji je odmah po otvaranju iskazana značajna potražnja.

Za **20 poslovnih prostora** oglašanih putem Javnog poziva zaprimljeno je gotovo dvostruko više prijava, što potvrđuje velik interes poduzetnika za korištenje subvencioniranih poslovnih prostora.

Na novoj lokaciji na Bilom brigu, na prostoru od oko 2000 m² nalazi se **20 poslovnih ureda** namijenjenih startupovima u programu inkubacije. Svi poslovni prostori kompletno su opremljeni uredskim namještajem nužnim za funkcionalnost prostora.

Uredske jedinice, mahom veličine od **12 do 15 m²**, te iznimno od **23 do 28 m²**, namijenjene su prvenstveno tvrtkama koje posluju u IT sektoru i kreativnim industrijama. Objekt raspolaže i sa četiri veća uredska prostora od **77 do 102 m²**, a u jedan takav se smjestila i Uprava društva.



Slika 2.12. Ured 1. kat – 28 m²

Nakon svečanog otvaranja u 2023. godini, u 2024. godini raspisan je javni poziv za popunu inkubacijskih prostora te su popunjeni svi poslovni prostori novim korisnicima.

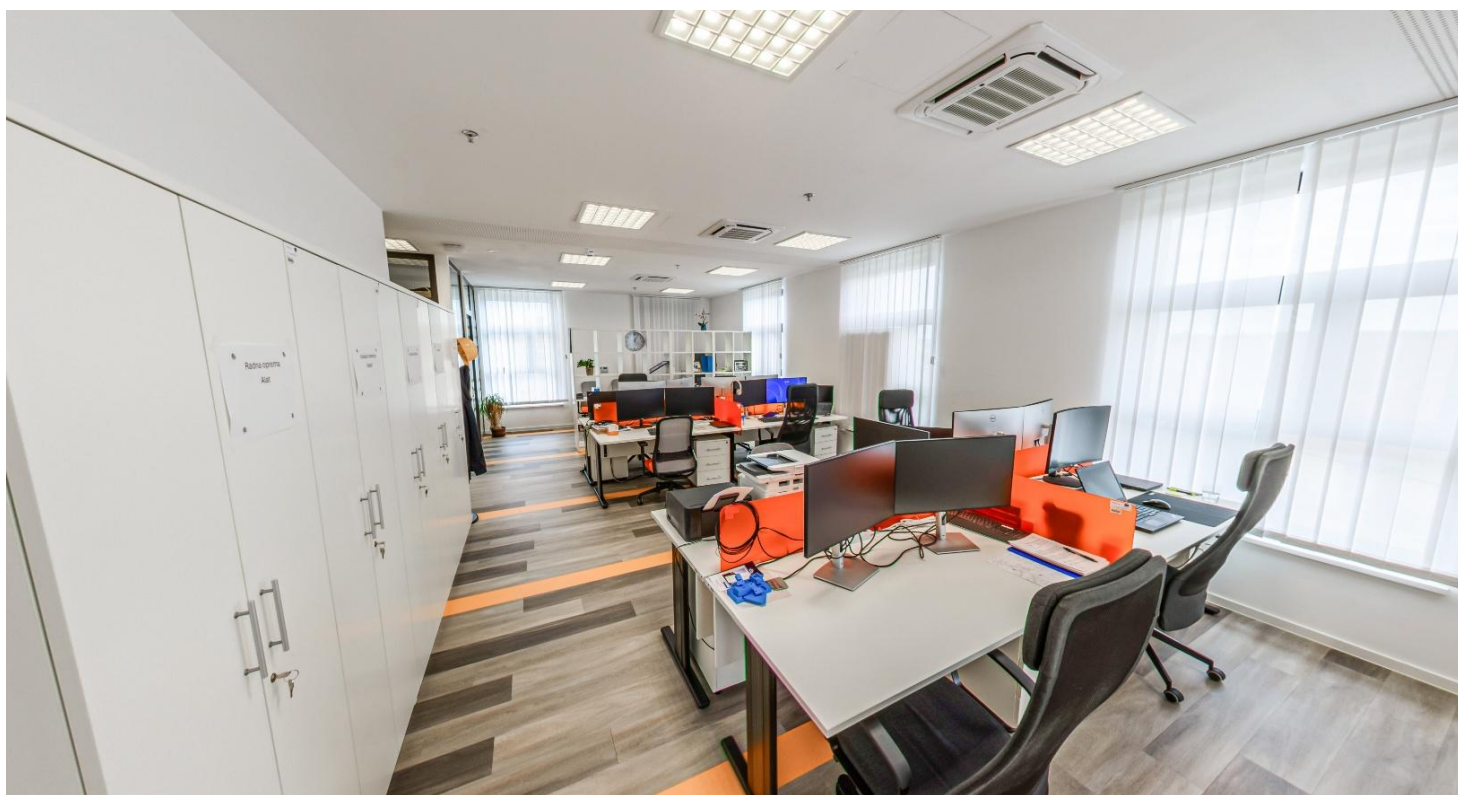
1. Uvjeti zakupa

Korisnici inkubacijskih prostora u Inkubatoru Bili Brig plaćaju zakup ureda po povlaštenoj cijeni od 5 €/m², odnosno korisnici su subvencije koju start-up tvrtkama dodjeljuje Grad Zadar.

Subvencijom Grada Zadra za prvu godinu boravka pokriven je mjesečni zakup budući da ista iznosi **maksimalnih 100%**, a korisnik plaća samo fiksni paušal režija koji iznosi 3 €/m² i koji uključuje stalni simetrični pristup internetu brzine 100/100 Mbps.

Svaku iduću godinu subvencija se smanjuje, pa tako u 2. godini ona iznosi **85%**, u 3. godini **70 %**, a u 4. godini subvencionira se **40 %** cijene zakupa.

Tek u zadnjoj, **5. godini** inkubacije, korisnik plaća **punu cijenu zakupa** jer tada prestaje subvencija Grada Zadra, a poduzetnici se pripremaju za samostalan poduzetnički život.



Slika 2.13. – Open space ured – 2 kat. 103m²

2. Agenda

Na temelju Provedbenog plana digitalnog razvoja, izrađenog po narudžbi Inovativnog Zadra d.o.o., jasno su utvrđeni uvjeti i kriteriji za ulazak u inkubator, kao i programska agenda koja će se provoditi u Inkubatoru Inovativnog Zadra.

Cilj je poticanje razvoja industrija i poduzetničkih inicijativa s izraženim potencijalom za inovacije, brzi rast te privlačenje dodatnih ulaganja.



Slika 2.14. – Ured 13m2-1. kat

Prednost pri odabiru korisnika daje se **mikro i malim poduzetnicima** koji djeluju u prioritetnim sektorima definiranim Strategijom razvoja Grada Zadra (poslovne i stručne usluge, ICT, kreativne industrije, proizvodi i usluge temeljeni na znanju, inovacijama i novim tehnologijama te izvozno orijentirane tvrtke).

Također, razmatraju se i poduzetnici izvan navedenih sektora ukoliko razvijaju proizvode ili usluge koji donose tehnološka unaprjeđenja ili se temelje na inovativnim poslovnim modelima.

Na temelju dosadašnjeg iskustva u upravljanju inkubatorom te analizom primjera dobre prakse iz Hrvatske i inozemstva, oblikovan je sljedeći paket programa i usluga koji će se provoditi u novom poduzetničkom inkubatoru:

- inkubacija
- coworking
- savjetodavne usluge
- umrežavanje

- edukacije
- korištenje zajedničkih prostora za sastanke i konferencije

Kako bi se u potpunosti ostvarila planirana agenda inkubatora Bili brig, početkom 2026. godine staviti će se u punu funkciju i **32 coworking jedinice**, za koje već postoji značajna potražnja na području Zadra.

Coworking prostor sastoji se od **dvije funkcionalne cjeline** – manjeg i većeg prostora. Manji coworking prostor – narančasti sadrži **12 radnih jedinica**, dok veći – plavi obuhvaća **20 radnih jedinica**. Svaka radna jedinica opremljena je pripadajućim ormarićem za sigurno odlaganje osobnih stvari, koji se može zaključati.



Slika 2.15. – Coworking – narančasti – 12 radnih jedinica

Korisnicima će se omogućiti fleksibilno korištenje coworking prostora, ovisno o njihovim potrebama, uključujući dnevne, tjedne i mjesečne modele, kao i dugoročnije korištenje u trajanju od šest mjeseci do godinu dana.

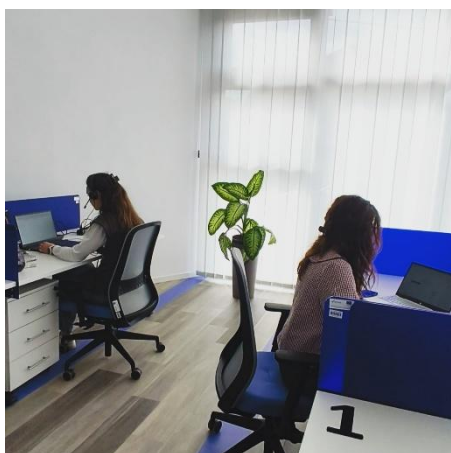
Korisnicima coworking prostora na raspolaganju su kuhinjski prostor, lounge zona i sale za sastanke, a također imaju mogućnost korištenja dvorana po povoljnijim cijenama u odnosu na vanjske korisnike.

Cilj coworking prostora je omogućiti freelancerima i drugim pojedincima rad u kvalitetnim uvjetima sličnim tradicionalnim uredima, ali uz fleksibilnost koju pruža dijeljeni prostor. Osim funkcionalne komponente, coworking prostori imaju važnu ulogu u poticanju umrežavanja, međusobne suradnje i razmjene znanja, čime doprinose razvoju aktivne i podržavajuće profesionalne zajednice.

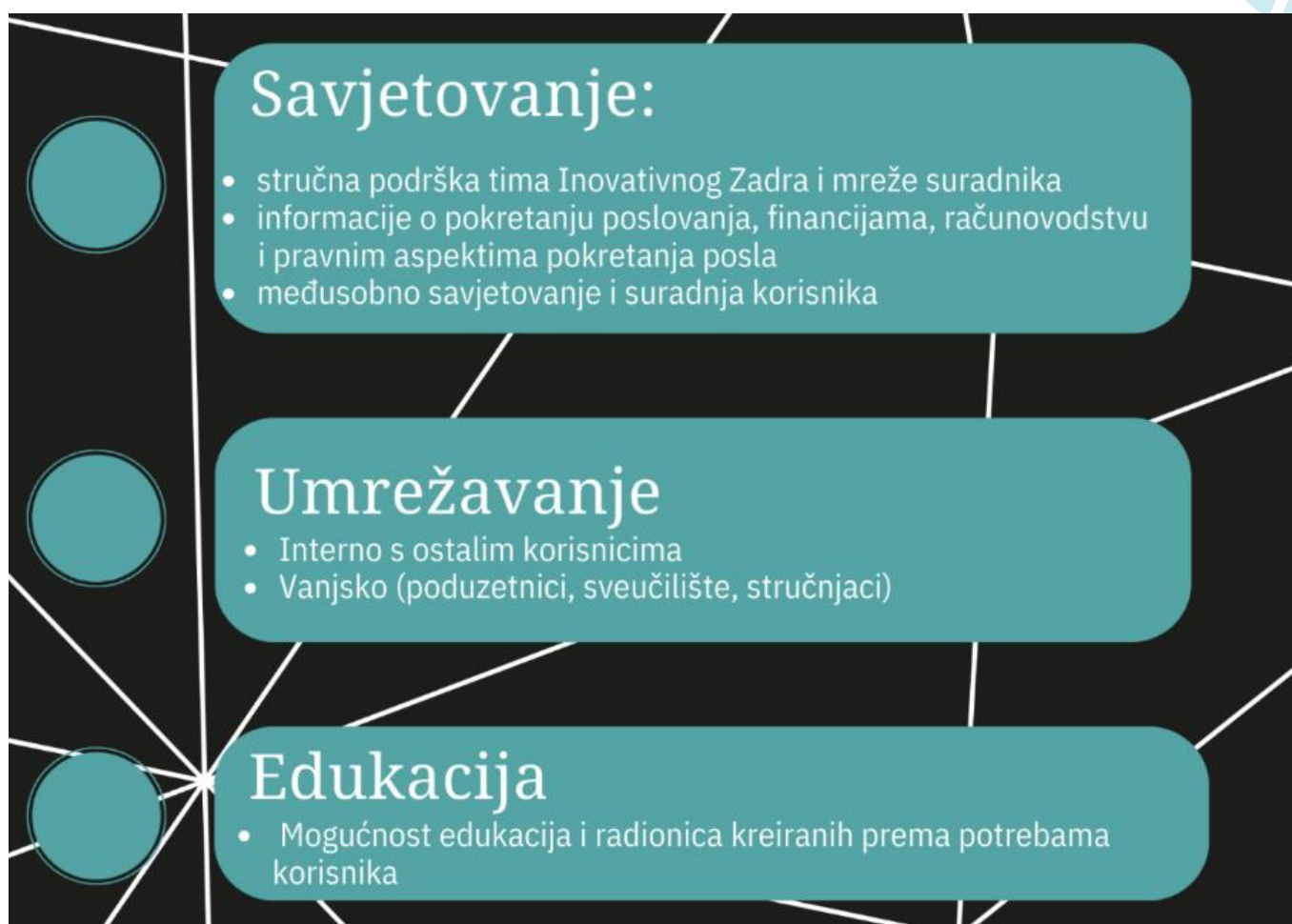


2.16. – Coworking -plavi – 20 radnih jedinica

U trenutku pisanja Godišnjeg izvještaja društva zaposlena je osoba zadužena za rad u Coworkingu te je isti pušten u rad.



Slika 2.17. – Prvi korisnici Coworking prostora



Slika 2.18.. – Ostale usluge inkubator

Od ostalih usluga novog inkubatora, korisnicima ali i zainteresiranoj javnosti nudimo i mogućnost **savjetovanja, umrežavanja i edukacija**, o čemu ćemo nešto više reći nešto kasnije.

3. Korisnici

U okviru Javnog poziva provedenog tijekom 2024. godine, u prostor je uselilo ukupno **20 stanara** koji obavljaju djelatnosti iz različitih sektora gospodarstva. Struktura stanara pokazuje značajnu raznolikost, čime se potiče interdisciplinarna suradnja i razmjena znanja.

Poseban naglasak stavljen je na **mlade tvrtke usmjerene na razvoj vlastitih proizvoda**. Takvi subjekti prepoznati su kao ključni nositelji inovacija te važan čimbenik u **poticanju tehnološkog napretka i jačanju konkurentnosti**. Njihova prisutnost doprinosi stvaranju dinamičnog i poticajnog okruženja usmjerenog na razvoj novih rješenja i tržišno relevantnih proizvoda.

Korisnici Inovativnog Zadra u 2025. godini su:

- Alfa Atest Inspect d.o.o. za zaštitu na radu, zaštitu okoliša i zaštitu od požara;
- ARIELO, obrt za javno informiranje i marketing;
- Bit Geodezija d.o.o. za geodetske usluge;
- D 2 grupa d.o.o. za usluge,
- Degori, obrt za promidžbu, marketing i usluge;
- Digitcom, obrt za informacijske uslužne djelatnosti;
- Don Quiote, obrt za usluge,
- Electrotech d.o.o. za usluge,;
- Grow up, obrt za poslovnoj savjetovanje;
- Krom, obrt za intelektualne usluge, obrazovanje i savjetovanje;
- Mentum, obrt za savjetovanje i edukaciju,
- Microbit, obrt za računalno programiranje,
- Posidonia technology d.o.o. za računalno programiranje
- Protex, obrt za usluge,
- School d.o.o. za računalno programiranje,
- Score Zone j.d.o.o. za razvoj softvera, trgovinu i usluge,
- STEALTH COMMS d.o.o. za strateško savjetovanje i odnose s javnošću,

- Zadar Smart City d.o.o.,
- Zizi biro j.d.o.o. za arhitekturu, krajobraznu arhitekturu i urbanizam



Slika 2.19. – Loga stanara – Inovativni Zadar – Bili brig

1. ZIZI- BIRO j.d.o.o.

ZIZI BIRO j.d.o.o. mlada je tvrtka koja se bavi se izradom kompletne projektne dokumentacije iz područja arhitekture, krajobrazne arhitekture i urbanizma, uključujući prostorno i urbanističko planiranje. **Tvrtka je osnovana 2021. godine i trenutno zapošljava tri djelatnika.**

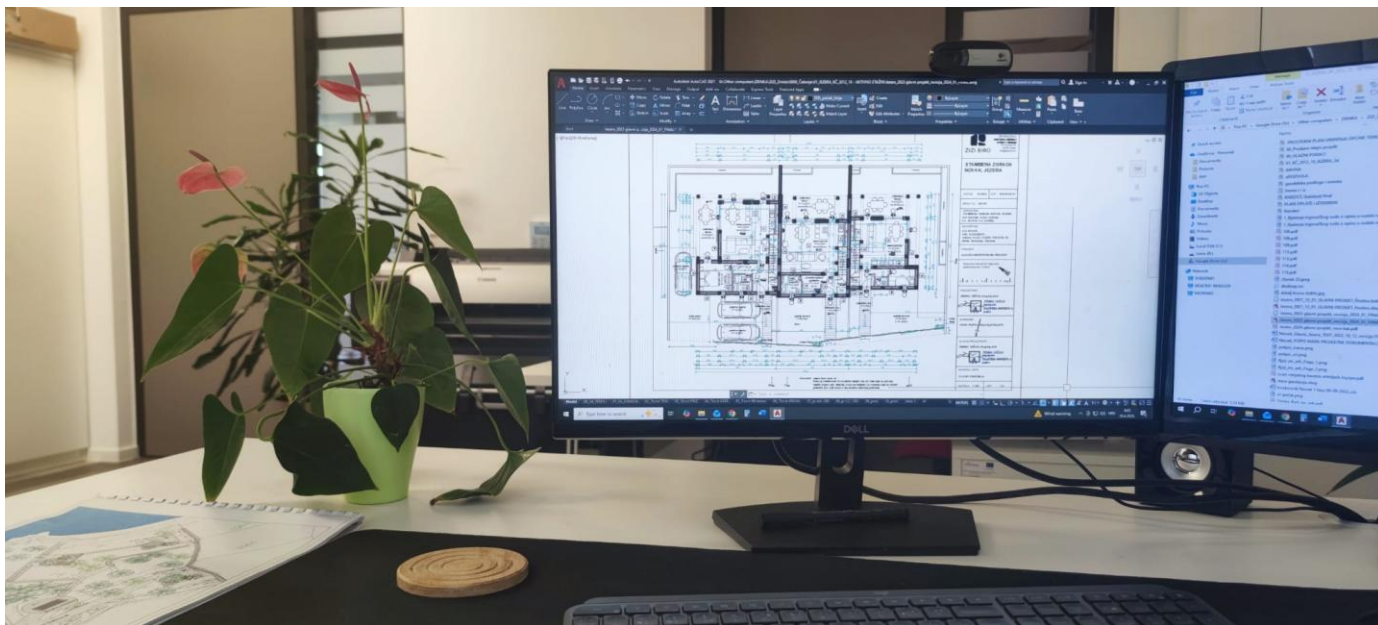
Poslovna ideja tima temelji se na integraciji arhitekture i krajobrazne arhitekture s ciljem pružanja cjelovitog rješenja investitorima.



Takav pristup omogućuje objedinjavanje procesa projektiranja unutarnjih i vanjskih prostora, čime se osigurava funkcionalna i estetski usklađena realizacija projekata od samog početka.

Slika 2.20. – Zizi biro – ured br. 4 i 5 – 28 m2

Tvrtka djeluje u području kreativne i projektantske industrije, s naglaskom na inovativna i održiva rješenja.



Slika 2.21. – Zizi biro – prikaz idejnog rješenja na ekranu

U svom radu tvrtka posebno promovira koncept „**zelenog promišljanja**“, ističući važnost ulaganja u uređenje i kvalitetno oblikovanje otvorenih prostora. Kroz svoje projekte naglašavaju ulogu krajobrazne arhitekture u podizanju kvalitete života te doprinose razvoju visokokvalitetne estetike u arhitekturi, uz primjenu održivih i suvremenih pristupa projektiranju.

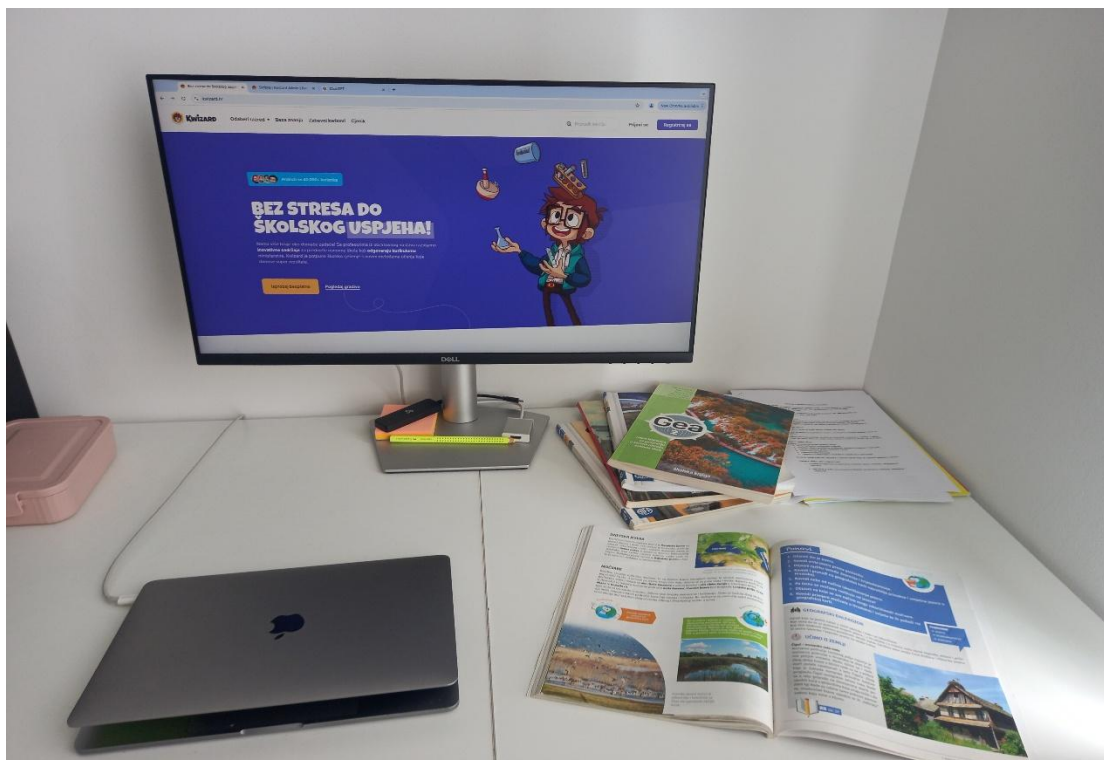
2. SCHOOL d.o.o. za računalno programiranje

SCHOOL d.o.o za računalno programiranje usmjereno je na razvoj digitalnih rješenja u području obrazovanja. Tvrtka razvija platformu pod nazivom **KWIZARD**, namijenjenu unapređenju procesa učenja i provjere znanja učenika u osnovnim školama.

Osnovna funkcionalnost platforme temelji se na omogućavanju jednostavnijeg, bržeg i jasnijeg usvajanja gradiva.

U razvoju su implementirana **tri ključna elementa**: metoda mikro učenja, primjena algoritama strojnog učenja te digitalno povezivanje na relaciji učenik–profesor, čime se potiče interaktivnost i personalizirani pristup učenju.

Tvrtka **SCHOOL d.o.o.** započela je poslovanje s jednim zaposlenim, a trenutno zapošljava **tri djelatnika**. Ciljano tržište projekta je Republika Hrvatska, s posebnim fokusom na roditelje učenika viših razreda osnovne škole, same učenike te nastavno osoblje.



Slika 2.22. – Ured broj 3, površine 14m² – School d.o.o. za računalno programiranje

Kroz razvoj platforme **KWIZARD**, društvo nastoji doprinijeti digitalnoj transformaciji obrazovnog sustava te unaprijediti kvalitetu i dostupnost obrazovnih sadržaja putem suvremenih tehnoloških rješenja.

3. Mentum, obrt za obrazovanje i edukaciju, vl. Katarina Stulić

Mentum, obrt za obrazovanje i edukaciju osnovan je 2024. godine te trenutno zapošljava jednu osobu, koja je ujedno i vlasnica obrta - magistra psihologije te edukantica kognitivno-bihevioralnog terapijskog smjera.

Djelatnost obrta usmjerena je na pružanje edukativnih i savjetodavnih usluga s ciljem unapređenja kvalitete života pojedinaca.

Iako je inicijalna ideja bila poseban fokus staviti na profesionalni sektor, odnosno zaposlenike u korporacijama i drugim organizacijama; kroz rad i komunikaciju s okruženjem pokazalo se da postoji izražena potreba za psihološkim uslugama i izvan tog okvira.

Psihologinja trenutno pruža savjetodavne usluge širem krugu ljudi: roditeljima koji se suočavaju s izazovima postavljanja granica, osobama koje proživljavaju anksioznost, panične napade, sindrom pregorijevanja, depresivne tegobe ili općeniti osjećaj nezadovoljstva i preopterećenosti. Ističe kako se javljaju i pojedinci koje žele raditi na sebi i unaprijediti određene vještine, odnosno ostvariti svoje potencijale.

Mnoštvo informacija, velik broj obaveza, psihološki konflikti, nedostatak vremena te izazovi na poslu i kod kuće mogu značajno povećati razinu stresa, što posljedično može negativno utjecati na

mentalno i tjelesno zdravlje. U takvom užurbanom ritmu, a koji je tipičan za moderni način života - posebno dolazi do izražaja važnost stručne psihološke podrške.

Kroz svoj rad obrt pomaže klijentima u upravljanju stresom, poboljšanju međuljudskih odnosa, razvoju socio-emocionalnih vještina te lakšem nošenju s promjenama u privatnom kao i poslovnom okruženju.

Djelovanje je usmjereno na jačanje mentalne otpornosti pojedinaca koji žele raditi na sebi, odnosno unaprijediti svoje mentalno zdravlje - a tako i kvalitetu života.

Angažman psihologa ili stručnjaka za mentalno zdravlje može pružiti potrebnu podršku u upravljanju stresom, prevenciji sagorijevanja, jačanju emocionalne otpornosti te kvalitetnijem nošenju s privatnim i profesionalnim izazovima.

Time se ne doprinosi samo dobrobiti pojedinaca, već i ukupnoj učinkovitosti, zadovoljstvu i stabilnosti unutar zajednice.



Slika 2.23. – Ured broj 8 – 13m2 - Mentum obrt za obrazovanje i edukaciju

Usluge zakupa **Konferencijske dvorane, Polivalentne dvorane te sala za sastanke** dostupne su stalnim korisnicima inkubatora pod povlaštenim uvjetima, odnosno besplatno ili po subvencioniranim tarifama, sukladno internim pravilima korištenja prostora.



Slika 2.24. – Konferencijska dvorana – projekcijsko platno- Bili brig

Istovremeno, navedeni prostori aktivno su korišteni i od strane vanjskih korisnika za potrebe organizacije edukacija, radionica, seminara, stručnih skupova i drugih poslovnih događanja.

Korištenje prostora u tim slučajevima naplaćuje se prema važećem cjeniku, čime se osigurava održivost upravljanja infrastrukturom te dodatna vrijednost u smislu optimalnog korištenja kapaciteta.

Na taj način prostori Inkubatora ne služe isključivo korisnicima programa, već imaju i širu funkciju u lokalnoj zajednici, potičući razmjenu znanja, umrežavanje te razvoj suradnje između poduzetnika, institucija i drugih dionika.



Slika 2.25. – Konferencijska dvorana kapaciteta do 100 osoba – Bili brig

Između ostalog kao korisnike dvorana i ostalih resursa istaknuli bi kao najzanimljivije za širu javnost one koje su održali **Adriagate d.o.o.** koji je održao besplatnu edukaciju za iznajmljivače te brojne sudionike upoznao s najnovijim trendovima u turizmu; **Advanced systems d.o.o.** koji je organizirao radionicu o umjetnoj inteligenciji te **Alfa Atest Inspect d.o.o.** koji je u suradnji s Učilištem Finis i Inovativnim Zadrom održao stručnu radionicu pod nazivom „Zaštita na radu – obveze poslodavca!“.

U ožujku 2025. godine održana je edukacija za iznajmljivače u organizaciji **Adriagate**, koja je obuhvatila niz aktualnih i praktičnih tema važnih za uspješno poslovanje u turizmu. Sudionici su imali priliku dobiti uvid u to tko su njihovi gosti te kako bolje razumjeti ciljnu publiku, kao i kako prilagoditi ponudu kroz personalizaciju smještaja.

Poseban naglasak stavljen je na kreiranje cijena temeljem iskustava iz prakse, kao i na načine isticanja smještaja kroz ključne trendove i suvremene strategije. Edukacija je obuhvatila i primjenu umjetne inteligencije u turizmu te mogućnosti njezina korištenja za povećanje broja rezervacija.



Slika 2.26. – Edukacija za iznajmljivače_Adriagate

Sudionici su se također upoznali s važnosti upravljanja recenzijama i načinima postizanja boljih ocjena, kao i s pravnim i administrativnim obvezama iznajmljivača.

Na kraju, obrađena je i tema oglašavanja, s naglaskom na to kada, gdje i kako postići najbolje rezultate na tržištu.

U listopadu 2025. godine Inovativni Zadar je u suradnji s **Učilištem Finis** te jednim od korisnika Inkubatora, tvrtkom **Alfa Atest Inspect d.o.o.**, organizirao stručnu radionicu namijenjenu svim zainteresiranim sudionicima koji žele biti u tijeku s najnovijim zakonskim obvezama iz područja zaštite na radu te dobiti konkretne i primjenjive smjernice za njihovu implementaciju u svakodnevno poslovanje.

Radionica je okupila sudionike iz različitih djelatnosti, a cilj je bio približiti aktualne zakonske zahtjeve te ih povezati s praktičnim izazovima s kojima se poslodavci susreću u radu.

Poseban naglasak stavljen je na razumijevanje obveza poslodavaca te njihovu učinkovitu primjenu u stvarnim radnim situacijama, uz istovremeno osiguravanje sigurnog i usklađenog radnog okruženja.

“Zaštita na radu - obveze poslodavca”

UČILIŠTE FINIS
ALFA ATEST INSPECT D.O.O.
INOVATIVNI ZADAR



- Datum: 09.10.2025.
- Mjesto: Inovativni Zadar,
Bili brig, Bokokotorska ulica 2 C
- Vrijeme: 13,30 h



PREDAVAČI:

- Mijo Grgić, mag.ing.sec.
- Katarina Dobrović, mag.ing.cheming

KONTAKT:

098/181-9528
www.aainspect.hr
katarina.dobrovic@aainspect.hr
Bokokotorska ulica 2C, Zadar

Slika 2.27.-. Najava predavanja na temu „Zaštita na radu – obveze poslodavca“

Jedan od predavača, Mijo Grgić, kroz dinamično, zanimljivo i pristupačno izlaganje detaljno je pojasnio način tumačenja Zakona o zaštiti na radu, istaknuvši najvažnije odredbe i česte nedoumice u praksi.

Sudionicima je posebno približio kako zakonske zahtjeve primijeniti u konkretnim situacijama unutar tvrtki, uz niz praktičnih primjera iz svakodnevnog poslovanja.



Slika 2.28.-. Mijo Grgić, predavača na temu „Zaštita na radu – obveze poslodavca“

Predavanje je bilo strukturirano kao kratko, jasno i jezgrovito izlaganje ključnih tema, što je omogućilo lako praćenje i bolju razumljivost sadržaja.



Na kraju edukativnog dijela održana je i panel rasprava s prisutnim sudionicima, tijekom koje su otvorena brojna pitanja iz prakse te razmijenjena iskustva, što je dodatno pridonijelo kvaliteti i interaktivnosti cijelog događaja.

Slika 2.29. – Posjetitelji predavanja „Zaštita na radu – obveze poslodavca“

4. Integracija u okolinu

Prizemlje inkubatora, koje se sastoji od ulaznog hola i stubišta, površine je veće od 100 m² te je predviđeno kao multifunkcionalni prostor za potrebe organizacije događanja i pratećih sadržaja.



Slika 2.30. – Prikaz prostora u prizemlju zgrade - catering



Namjera je da se ulazni dio koristi za catering, kako bi se unutar samog inkubatora mogao osigurati prostor za opskrbu hranom i pićem tijekom konferencija, predavanja, radionica i drugih poslovnih događanja. Takav sadržaj predstavlja dodanu vrijednost ne samo korisnicima inkubatora, već i korisnicima coworking prostora te sudionicima događanja koji se održavaju u objektu.

Prostor je također zamišljen kao mjesto za neformalna druženja i umrežavanje korisnika, čime se dodatno potiče razmjena znanja i razvoj poslovne zajednice unutar inkubatora.



Slika 2.31. – Terasa 2. kat Inkubatora Bili brig

Okruženje umirujućeg zelenila koje omeđuje građevinu, oko **60 parkirnih mjesta** te nova i moderna infrastruktura, smještena u dijelu grada koji je pretežito obilježen obiteljskim kućama, stvaraju novi urbani identitet prostora. Time se ovaj dio grada, koji dosad nije bio u fokusu šire javnosti, dodatno pozicionira kao atraktivna i funkcionalna poslovna zona.



Slika 2.32. – Dronski prikaz Inkubatora Bili brig

2.2. Usluge

Savjetovanje

Pored usluge inkubacije, usluga savjetovanja je naša najčešće korištena usluga. Pružaju je u prvom redu članovi našeg tima pri čemu specifične zahtjeve i upite rješavamo u suradnji s kolegama iz drugih potporno poduzetničkih institucija.

Većinom se upiti odnose na raspoloživosti naših prostora te načinu aplikacije za iste, mogućnosti pokretanja poslovanja, mogućnosti financiranja i sl.

Tijekom 2025. godine zabilježen je velik broj upita (osobni dolazak, telefonski, e-mail), ponajviše vezanih uz uvjete subvencioniranih poslovnih prostora, dok je dodatni interes iskazan i za mogućnost korištenja Coworking prostora.

U ostale najčešće teme savjetovanja spadaju, kao i ranije, mogućnosti financiranja poduzetničkih pothvata i potpore za male poduzetnike.

Edukacija

Inkubator Bili brig u više navrata tokom 2025. godine posjetili su učenici Ekonomsko Birotehničke i trgovačke škole iz Zadra i Benkovca.



Slika 2.33. – Predavanje Stanara Inovativnog Zadra

Pojedini korisnici našeg Inkubatora, između opstalih: Mate Lenkić - **Electrotech**, Katarina Stulić - **Mentum**, Selma Čmelik – **Digitcom**, Ivana Kurta – **Zizi Biro**, Mijo Grgić i Katarina Dobrović – **Alfa Atest** podijelili su svoja iskustva i dali korisne savjete i smjernice koje će im biti korisne u budućem radu i razvoju karijere nakon završetka školovanja.



Slika 2.34. – Posjeta učenika EBTŠ Zadar

Naši stanari odgovarali su na brojna pitanja učenika vezana za osnivanje vlastite tvrtke, izazovima, pozitivnim i negativnim stranama poduzetništva, s kojim se izazovima još uvijek susreću te gdje se vide nakon 5 godina.



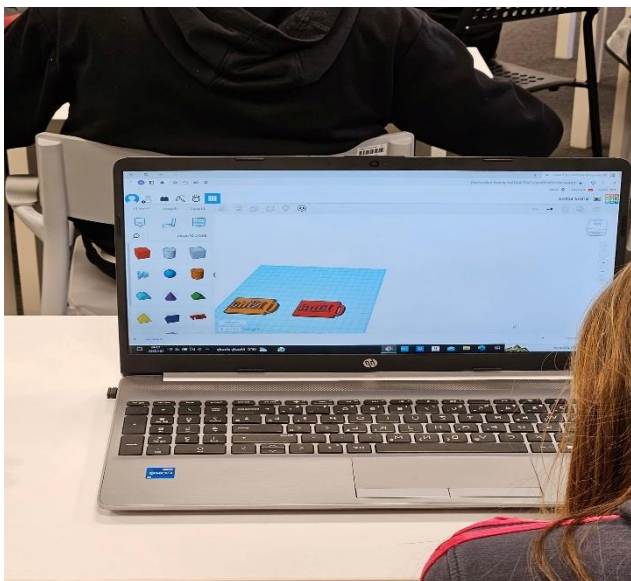
Slika 2.35. – Predstavljanje Inovativnog Zadra za učenike EBTŠ Zadar

Učenici iz prve ruke mogu čuti i vidjeti kako izgleda biti poduzetnik te što ih sve čeka na tom putu, tko zna možda se baš neko od njih jednog dana odvaži uploviti u poduzetničke vode i postane jedan od naših stanara.

2.3. Partnerstva

Udruga Robotic

Inovativni Zadar već **7. godinu** zaredom ostvaruje uspješnu suradnju s Udrugom **Robotic** koja ima za cilj **promicanje i razvitak kreativnog stvaralaštva djece i mladih na području informatike i računalstva, inovativnog rada, modelarstva, maketarstva, robotike i automatike.**



Kroz **2025. godinu**, članovi i edukatori udruge **ROBOTIC** u suradnji su s gostujućim stručnjacima i predavačima unutar prostora Inovativnog Zadra održali predavanja i demonstracije za širu javnost, a koje su **vezane za mogućnosti i načine upotrebe inovativnih tehnologija u svakodnevnom i poduzetničkom životu.**

Slika 2.36. Radionice u Udruzi Robotic namijenjene su djeci svih uzrasta

Održane su radionice i demonstracije stručnjaka iz redova udruge **ROBOTIC** na temu mogućnosti 3D printera i laserske gravirke te njihovoj primjeni u unapređenju poduzetničkih ideja. Održano je i nekoliko demonstracija za djecu i roditelje o mogućnosti korištenja opreme i usluga te su sudionici mogli odnijeti predmete sa sobom.



Slika 2.37. – Voditelj udruge „Robotic“ na jednoj od radionica namijenjenoj za djecu

Sudionicima su također predstavljeni najpoznatiji i najuspješniji korisnici poduzetničkog inkubatora Inovativni Zadar.

Udruga redovito održava radionice i demonstracije gostujućih stručnjaka na temu mogućnosti 3D printera i laserske gravirke te podučava djecu o njihovoj primjeni u unapređenju poduzetničkih ideja.



Slika 2.38. - Radionica 3D printanja

Objavljivanjem promotivnih sadržaja s redovnih radionica udruge, udruga je napravila veliki korak u **promicanju i poticanju kreativnosti, stvaralaštva, poduzetništva te cjeloživotnog učenja i obrazovanja, kod djece, mladih, poduzetnika te šire javnosti.**

Digitalni Zadar

Grad Zadar prepoznao je iznimnu važnost i mogućnosti informatičko komunikacijskih tehnologija (IKT) koje je stavio u službu strategije i načela razvoja tzv. **pametnog grada**.

Nositelj i koordinator svih aktivnosti i projekata koje Grad i s njim povezana društva i ustanove provode u IKT području jest tvrtka Inovativni Zadar. Zadar ovime postaje vjerojatno jedini grad u RH koji ima vlastitu tvrtku koja se bavi ovim područjem i pretendira postati grad digitalni lider u RH.

[Provedbenim planom digitalnog razvoja od 2021. do 2027. godine](#) dodatno je apostrofirana važnost koordiniranog i integriranog razvoja digitalnih usluga i infrastrukture za potrebe lokalne uprave, te je kroz provedenu analizu donesen **Akcijski plan unapređenja aktivnosti** kojim je definirana vizija razvoja Zadra do 2027. godine.



Slika 3.1. - Glavni ciljevi vizije razvoja Zadra

3.1. E-usluge

E-ZADRANI

Sustav eZadrani ključni je projekt Grada Zadra iz područja digitalizacije usluga koje Grad pruža građanima, a provodi ga Inovativni Zadar d.o.o. s ciljem ispunjavanja ciljeva iz Akcijskog plana unapređenja aktivnosti.

Projekt je osmišljen s ciljem jednostavnijeg, bržeg i transparentnijeg korištenja usluga, primarno Grada Zadra ali i trgovačkih društava i ustanova kojima je Grad Zadar (su)vlasnik, odnosno osnivač. Trenutni pružatelji usluga su Grad Zadar i Inovativni Zadar d.o.o.



Prijaviti se u sustav korisnik može odmah ili po odabiru neke usluge, a za tu svrhu eZadrani su integrirani sa sustavom e-Građani (NIAS prijava putem 20ak različitih vjerodajnica). Prednost platforme je njezina jednostavnost i preglednost. Kod prve prijave korisnika u sustavu, na ekranu se pojavljuje Privola sa općim uvjetima korištenja usluge te obaveza građanima da unesu svoj e-mail na koji će im stizati neke od obavijesti iz sustava, što je potrebno prihvatiti i

verificirati kako bi mogli nastaviti koristiti sustav u punom obimu.



Slika 3.2.– Javno web sučelje platforme eZadrani.hr

Slika 3.3. – primjer digitalnog obrasca jedne e-usluge

Nakon toga kroz jednostavnu pretragu i filtriranje po uslugama i područjima, građani lako dolaze do tražene usluge.

Usluge dostupne Zadranima u digitaliziranom obliku putem portala [ezadrani](https://ezadrani.hr)

Nakon ispunjavanja digitalnog obrasca i predaje zahtjeva **sustav automatski otvara predmet u ePisarnici Grada Zadra** i o tome informira korisnika i nadležnog referenta u gradskoj upravi. Sustav omogućuje korisnicima da u svakom trenutku prate tijek rješavanja svog predmeta i preuzimaju dostavljene dokumente, o čemu ih sustav također informira, a službenicima gradske uprave koji rješavaju predmete da korisniku po potrebi dostavljaju neke dokumente.

„Postojeće“ e-usluge:

1. Autotaksi dozvola
2. Brisovno očitovanje
3. Dopuna ili ispravak informacije
4. Financijska kartica GZ
5. Izdavanje preslike
6. Klauzula pravomoćnosti
7. Lokacijska informacija
8. Namjena katastarske čestice
9. Održavanje javnog skupa
10. Participativno budžetiranje
11. Pomoć za novorođenče
12. Ponovna upotreba informacija
13. Postavljanje reklama
14. Početak građenja na temelju gl. Projekta
15. Početak građenja na temelju građ. Dozvole
16. Prijava početka uklanjanja građevine
17. Pristup informacijama
18. Produženje radnog vremena
19. Promjena obveznika komunalne naknade
20. Stipendiranje učenika i studenata
21. Sufinanciranje izvanškolskih aktivnosti (novo u 2025.)
22. Ulazak vozila u pješačku zonu „Poluotok“
23. Ulazak vozila u pješačku zonu „Silba“
24. Utvrđivanje građevne čestice
25. Uvid u spis predmeta
26. Zakup subvencioniranog prostora

3.2. Zadar – pametni grad¹

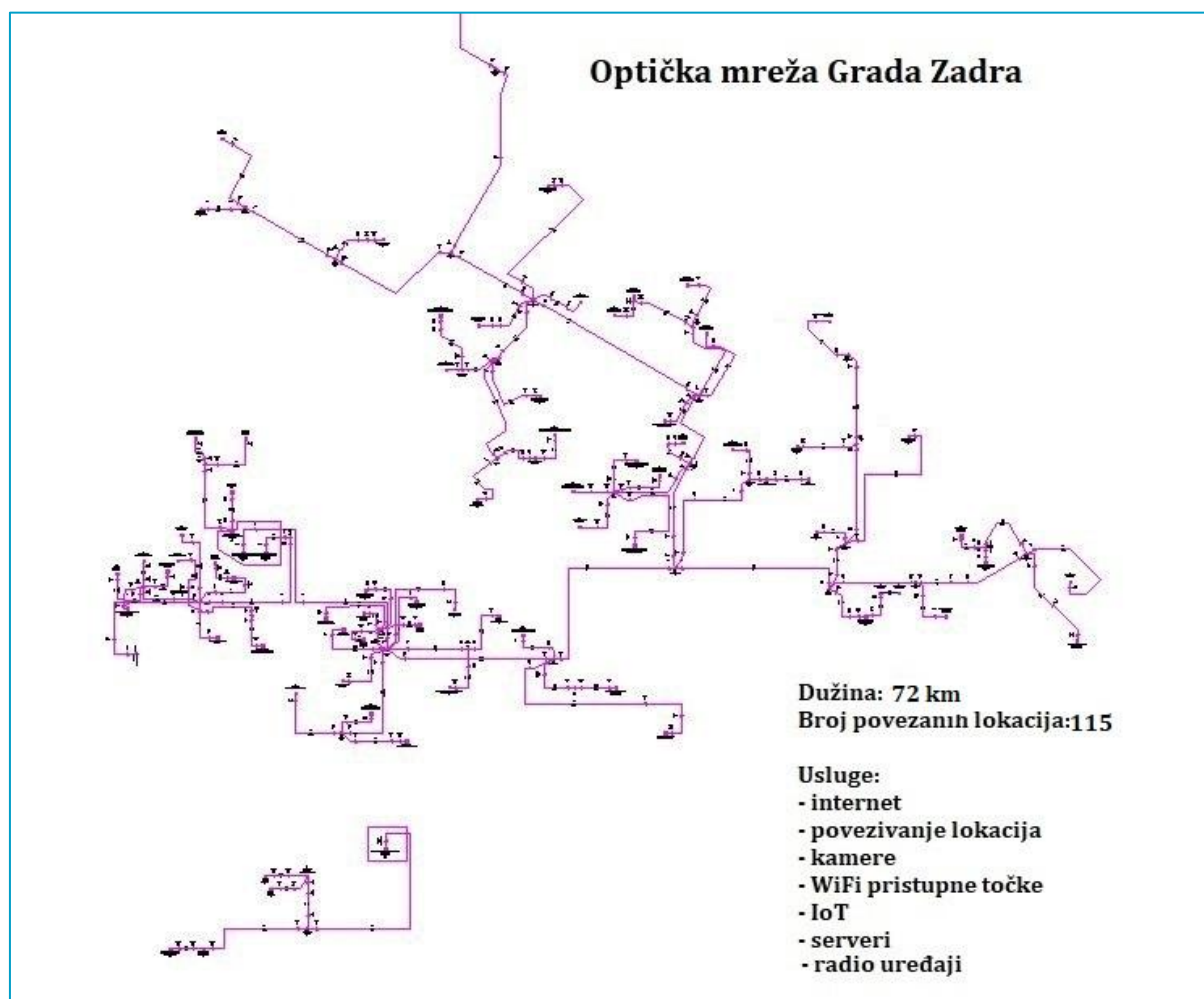
"Zadar Smart City" – kapitalni je IKT projekt Grada Zadra i Inovativnog Zadra u kojemu se integrira ogromna količina različitih usluga kroz objedinjenu, centraliziranu platformu.

Dugogodišnji plan razvoja koncepta *pametnog grada* pretpostavlja kreiranje integriranog sustava praćenja i upravljanja brojnim pametnim rješenjima na području grada.

Radi se o arhitekturi i planu izvedbe svojevrsne "kičme" sustava koja bi mogla podržavati različite komponente pametnih rješenja pod zajedničkom kapom. Ovako postavljen sustav omogućuje daljnje širenje javnih digitalnih usluga umreženih i međusobno kompatibilnih unutar zajedničke platforme.

Gradska IKT infrastruktura

Kičmu“ gradske IKT infrastrukture čini preko 72 km vlastite optičke mreže grada koja povezuje 115 gradskih lokacija (gradske institucije, komunalna društva, ustanove, škole, gradske server sale odnosno gradski „cluster“ serveri, WiFi i IoT pristupne točke, kamere..).



¹ Preuzeto s <https://www.zadartopcity.hr/smart/svakim-danom-sve-smo-pametniji>

S obzirom na dostupnost i kapacitete prijenosa podataka ova mreža omogućuje ogromne mogućnosti razvoja različitih IKT rješenja te značajne uštede na troškovima povezivanja koje drugi gradovi imaju budući da je uvriježeno da ove usluge gradovi plaćaju telekom operatorima.

Grad Zadar je u tom pogledu **praktično neovisan od telekom operatora**. Malo koji grad u RH, ali i šire, može se pohvaliti ovom činjenicom.

Na ovu mrežu nadograđene su brojne IKT usluge koje Inovativni Zadar u konačnici pruža većini institucija spojenih na mrežu poput pristupa internetu, povezivanja lokacija, IP telefonije, najma virtualnih servera, izrade prilagođenih softverskih rješenja i sl.

Gradska optička mreža omogućila je i razvoj gradskih bežičnih mreža (WiFi i IoT) koje koriste istu za povezivanje svojih pristupnih točaka i baznih stanica, ali i razvoj video-nadzornih sustava grada koji za kvalitetan rad iziskuju upravo veze velikih brzina prijenosa.

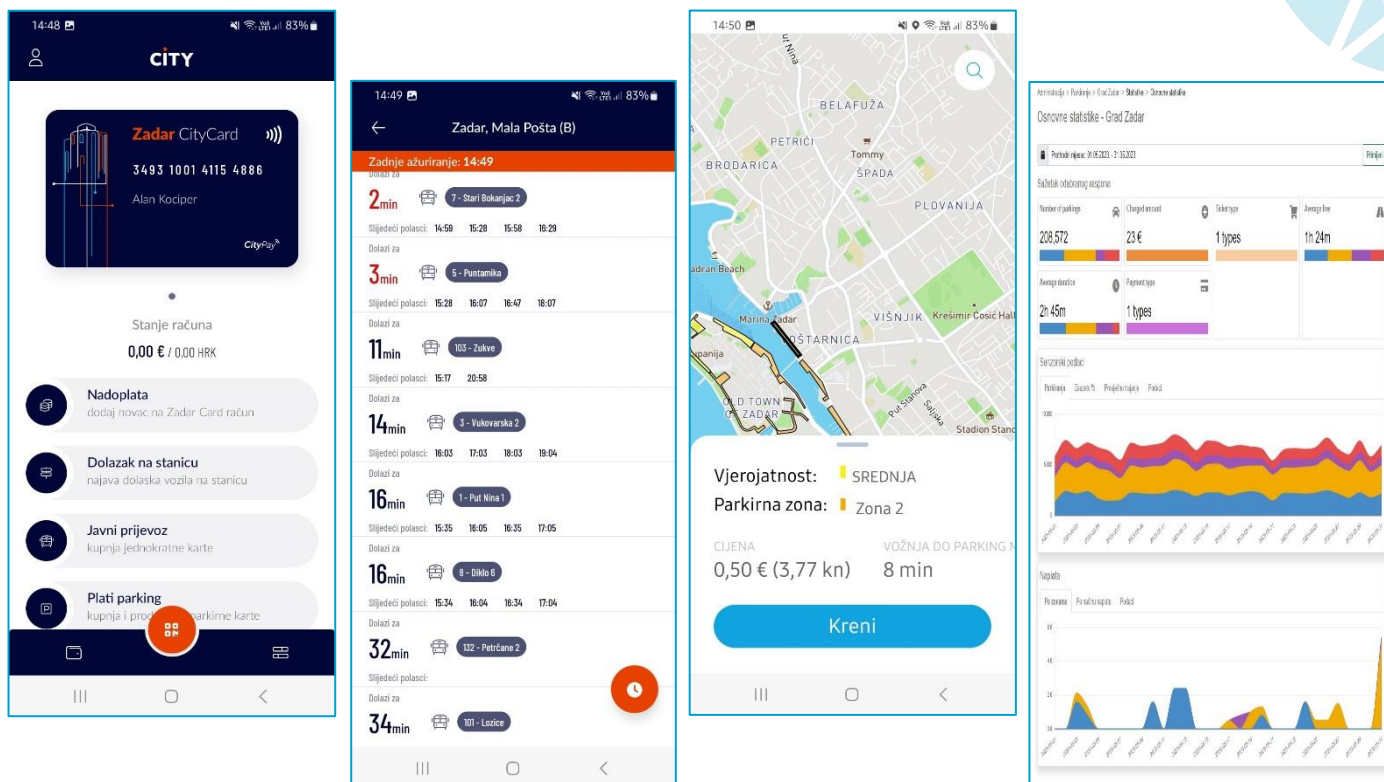
Zadar Urban Mobility 4.0

Tijekom 2024. godine nastavljen je trend rasta broja korisnika aplikacija razvijenih kroz ovaj projekt, *Zadar ParkIN* i *Zadar City*. Osobito se to odnosi na aplikaciju Zadar City koja sa svojih oko 22.000 korisnika polako ali sigurno postaje centralna aplikacija Grada Zadra, a planiranim proširenjima funkcionalnosti u skoroj budućnosti gotovo je sigurno da će ista to i postati.

Kroz ove aplikacije trenutno je moguće pristupiti uslugama vezanima uz javni prijevoz i parking, pa tako korisnici mogu vidjeti zauzeće javnih naplatnih parkirnih mjesta u realnom vremenu (1144 mjesta), pokrenuti navigaciju do istih, plaćati parking, informirati se o točnom vremenu dolazaka autobusa na stanice, kupiti i koristiti pokazne i jednokratne karte za javni prijevoz i sl.

Ovdje je važno istaknuti da su se provedbom ovog projekta i implementacijom temeljnih IKT sustava razvijenih kroz njega, stvorili preduvjeti za daljnje nadogradnje i integraciju niza drugih usluga gradskih tvrtki i ustanova (npr. plaćanje raznih usluga različitim platnim metodama, objedinjeno pružanje raznih usluga i njihovo konzumiranje putem turističke kartice i sl.).

Dodatno, „digitalizacijom“ ovih usluga i prikupljanjem velikih količina korisnih podataka otvara se značajan prostor za daljnje unaprjeđenje i optimizaciju ovih usluga u budućnosti.

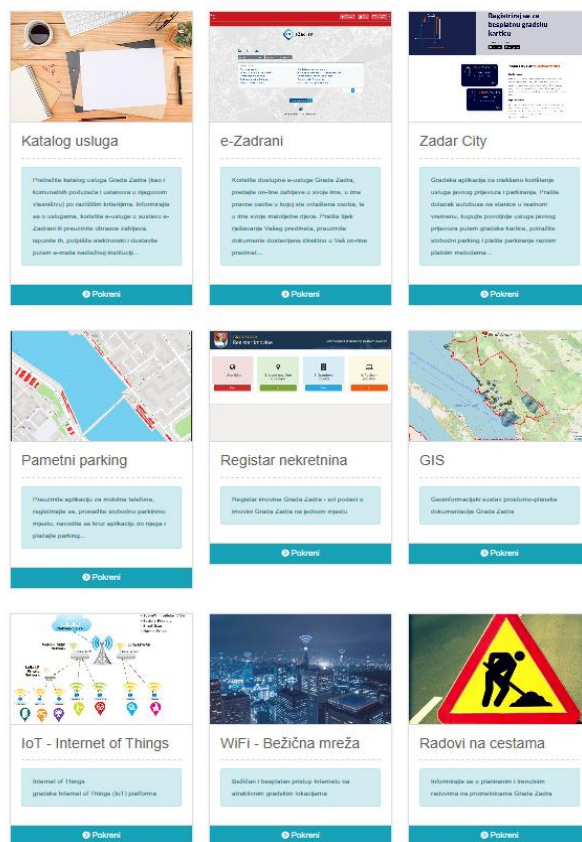


Slika 3.4. - Neki ekrani aplikacija Zadar City i Zadar ParkIN, i sučelje statistika parkiranja na portalu za administriranje

Portal „Digitalni Zadar“

U skladu sa svojim programskim ciljevima Inovativni Zadar d.o.o. u proteklom razdoblju pokrenuo je projekt „Digitalni Zadar“. U osnovi, radi se o jednostavnoj i preglednoj web platformi koja služi kao jedinstvena točka za pristup raznim digitalnim servisima Grada Zadra kao i njegovih povezanih društava i ustanova.

Namijenjen je građanima, poduzetnicima i posjetiteljima Grada. Sastoji se od nekoliko modula preko kojih korisnici jednostavno pristupaju željenim uslugama.



Slika 3.5. – testna platforma „Digitalni Zadar“

Posebno ističemo module „Katalog usluga Grada Zadra“, „eZadrani“, „Zadar City“ i „Pametni parking“ kao servise od kojih krajnji korisnici u ovom trenutku mogu imati najviše koristi.

Tijekom 2024. godine na platformu je dodan modul „[Radovi na cestama](#)“ kroz koji se građani mogu informirati o aktualnim radovima na prometnicama Grada Zadra.

Platforma je dostupna na poveznici <https://digitalnizadar.hr/>

Pregled usluga
Početna / Usluge

Filter podataka

pretraži...

Grupe

- Gospodarenje gradskom imovinom
- Gospodarstvo i obrtništvo
- Informiranje - Pristup informacijama
- Komunalni poslovi
- Odgovj i školstvo
- Prostorno uređenje i gradnja
- Stanovanje i okoliš
- Zdravstvo i socijalna skrb

Organizacije

- Čistoća d.o.o. Zadar
- Gradska knjižnica Zadar
- Grad Zadar
- Javna vatrogasna postrojba Zadar
- Liburnija d.o.o. Zadar
- Nasadi d.o.o. Zadar
- Odvodnja d.o.o. Zadar
- Tržnica Zadar d.o.o.
- Vodovod d.o.o. Zadar

Katalog usluga | Sortirano: Zadnje dodano

- Zahtjev za brisovno očitovanje**
Grad Zadar | Gospodarenje gradskom imovinom | [PDF]
- Zahtjev za izdavanje odobrenja za ulazak vozila u pješačku zonu "Silba"**
Grad Zadar | Komunalni poslovi | [Poveznica] [PDF]
- Prijava početka/nastavka građenja na temelju glavnog projekta**
Grad Zadar | Prostorno uređenje i gradnja | [PDF]
- Katalog knjižnica**
Gradska knjižnica Zadar | Stanovanje i okoliš | [Poveznica]
- Obnova zaduženja**
Gradska knjižnica Zadar | Stanovanje i okoliš | [Poveznica]
- Usluge Javne vatrogasne postrojbe Zadar**
Javna vatrogasna postrojba Zadar | Komunalni poslovi | [Poveznica]
- Zamolba za davanje u ugovorni zakup prostora iz skupine 2**
Tržnica Zadar d.o.o.
- Nasadi webshop**
Nasadi d.o.o. Zadar | Komunalni poslovi | [Poveznica]
- Raspored sprovoda**
Nasadi d.o.o. Zadar | Komunalni poslovi | [Poveznica]

Pretraži | Obriši filter

Slika 3.6. - U modulu „Katalog usluga“ objedinjene su sve usluge koje korisnicima pružaju Grad Zadar i njegova povezana društva

Internet of Things (Internet stvari) mreža Grada Zadra

IoT (Internet of Things) koncept omogućuje interakciju ljudi s uređajima i uređaja s uređajima, integrirajući ih u mrežu kojom se upravlja putem web-aplikacija. Mogućnosti primjene IoT aplikacija su široke i raznolike, a prožimaju gotovo sva područja ljudskog djelovanja poput industrije, telekomunikacija, telemedicinskih sustava i zdravstvene njege, brige za starije i nemoćne, energetskih sustava, pametnih zgrada, kuća i ureda, pametnih gradova, praćenja stanja okoliša itd.

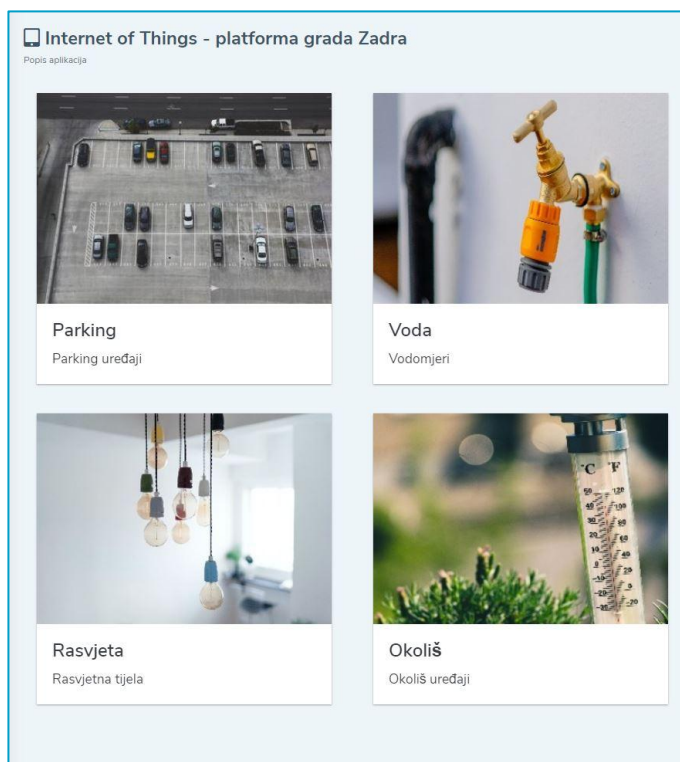
Grad Zadar vjerojatno je jedini grad u RH koji ima vlastitu IoT mrežu baziranu na otvorenoj LoRa WAN tehnologiji, što ga i u tom segmentu čini neovisnim od operatora ovih mreža (npr. telekomi).

U tom smislu Inovativni Zadar izgradio je gradsku IoT mrežu te osmišljava i testira različita IoT rješenja fokusirana na komunalne usluge (vodomjeri, pametna rasvjeta, pametno parkiranje, kakvoća zraka, buka, pametne kante...) te prikupljene podatke objedinjeno prezentira na gradskoj Internet of Things (IoT) platformi iot.inzad.hr.

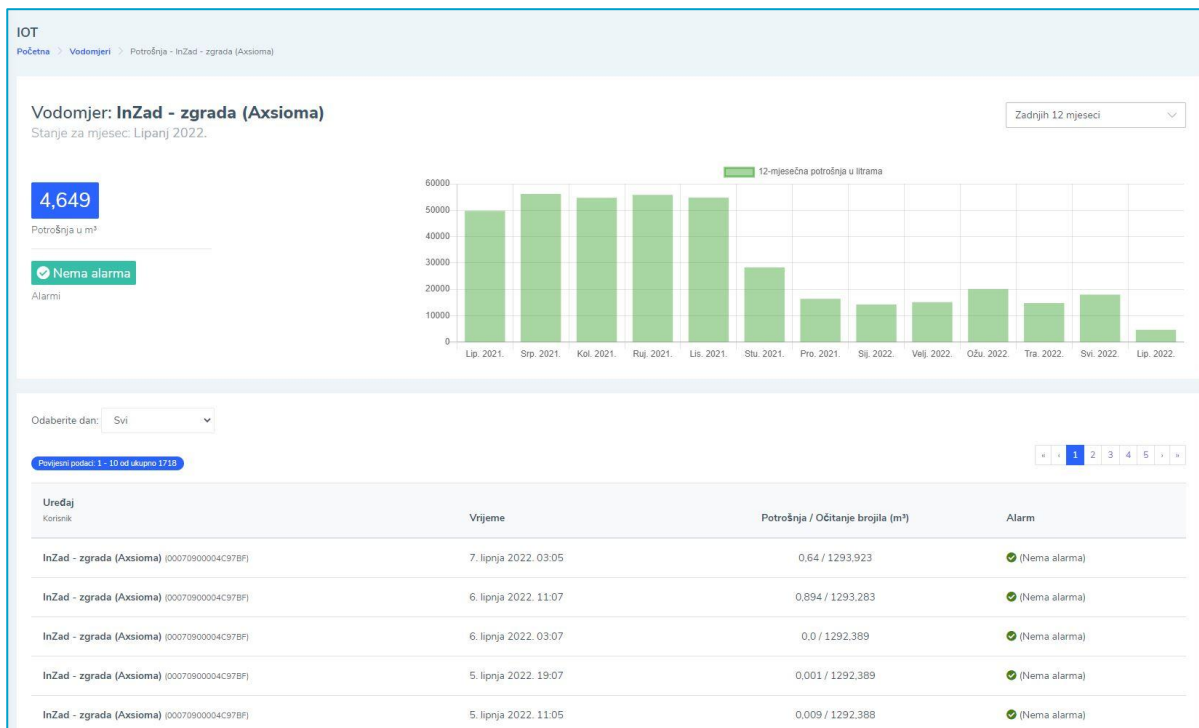
Prikupljeni podaci i testirana rješenja osobitu vrijednost imaju za pružatelje komunalnih usluga koji ih mogu iskoristiti za digitalizaciju i unaprijeđenije svog poslovanja (npr. daljinsko očitavanje vodomjera, upravljanje i nadzor javnom rasvjetom, nadzor parkirnih mjesta i sl.).

Također, mogu se iskoristiti i kao baza za osmišljavanje raznih pametnih rješenja za građane i pružatelje komunalnih usluga, kao što je to već napravljeno kroz projekt ZUM 4.0 u domeni pametnog parkiranja.

U sklopu projekta, preko 1100 senzora za detekciju zauzetosti parkirnih mjesta raspoređenih po javnim naplatnim parkirnim mjestima, integrirano je u postojeću IoT mrežu Grada Zadra, te je mreža dodatno proširena novim IoT baznim stanicama.



Slika 3.7. – IoT platforma Grada Zadra



Slika 3.8. - Daljinsko očitavanje vodomjera

ck

Overview Applications Gateways Organizations

Applications > Grad Zadar Parking

Grad Zadar Parking

ID: grad-zadar-parking-0001

- Last activity just now

General information

Application ID: grad-zadar-parking-0001

Created at: Sep 9, 2021 13:32:55

Last updated at: Jan 10, 2022 09:33:46

Live data

- 13:02:52 zadar-libe... Fail to send webhook
- 13:02:52 zadar-libe... Fail to send webhook
- 13:02:52 zadar-libe... Forward uplink data message
- 13:02:48 zadar-libe... Fail to send webhook
- 13:02:47 zadar-libe... Fail to send webhook
- 13:02:47 zadar-libe... Forward uplink data message

End devices (1200)

ID	Name	DevEUI	JoinEUI
zadar-libelium-new-150		00 04 A3 0B 01 04 3D 48	DC 59 A8 32 C8 51 00 66
zadar-libelium-new-31		00 04 A3 0B 01 03 E9 07	A0 E0 08 B3 16 13 42 3A
zadar-libelium-new-33		00 04 A3 0B 01 03 1A CE	6A 64 09 F7 6D 1B D1 DF
zadar-libelium-new-34		00 04 A3 0B 01 04 1D 74	AA 89 2F 90 9B 90 7F BF
zadar-libelium-new-59		00 04 A3 0B 01 04 38 CB	56 77 A8 1B 06 E2 7B 96

< 1 ... 239 240 >

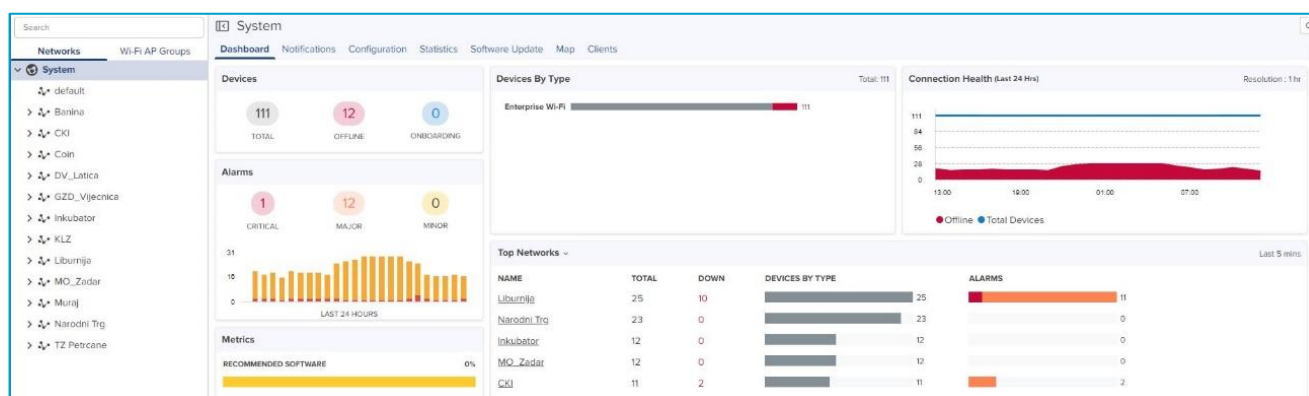
Slika 3.9. - Daljinski nadzor parkirnih mjesta na mrežnom serveru

Bežična mreža Grada Zadra

Prosječno se dnevno bilježi preko 6000 jedinstvenih spajanja na preko 160 pristupnih točaka raspoređenih na velikom broju gradskih lokacija uključujući sve gradske otoke te 25 autobusa gradskog prijevoza.

Ako tome dodamo preko 2000 jedinstvenih dnevnih spajanja na 185 pristupnih točaka i 9 lokacija bežične mreže Sveučilišta u Zadru, koju je financirao Grad Zadar, a izgradio je i održava Inovativni Zadar, s ponosom možemo reći da Grad Zadar ima **jednu od najvećih i najkorištenijih bežičnih mreža za javni besplatni pristup internetu u državi** koja se svake godine nastoji dodatno proširiti i modernizirati.

Tijekom 2024. mreža je proširena i na obnovljenu zgradu Centra za mlade.



Slika 3.10. - Nadzor nad WiFi mrežom Grad_Zadar_Free

Projekt e-Škole

Program, punog naziva “e-Škole: Cjelovita informatizacija procesa poslovanja škola i nastavnih procesa u svrhu stvaranja digitalno zrelih škola za 21. stoljeće”, započeo je još u ožujku 2015. godine pilot projektom u kojem je sudjelovala 151 hrvatska škola. Pilot projekt „e-Škole: Uspostava sustava razvoja digitalno zrelih škola“ provodio se do kraja kolovoza 2018. godine. Glavni rezultat pilot projekta je povećanje razine digitalne zrelosti 10 posto hrvatskih osnovnih i srednjih škola.

Specifični ciljevi programa e-Škole, kojima će se doprinijeti općem cilju su:

- osigurati svrhovitu, pouzdanu i sigurnu IKT okolinu prilagođenu potrebama škola u Republici Hrvatskoj
- poboljšati učinkovitost i koherentnost procesa u obrazovnom sustavu unaprijediti digitalne kompetencije koje doprinose digitalnoj zrelosti škola
- unaprijediti strateško vodstvo škola za podizanje njihove digitalne zrelosti.

U tom smislu, Grad Zadar, kao osnivač osnovnih škola na području grada, **angažirao je Inovativni Zadar u svojstvu stručne tehničke pomoći u projektu (STP).**

Stručnjak za tehničku podršku (STP) pomaže zaposlenicima škole pri korištenju opreme i mreže iz projekta, prema potrebi ažurira operacijske sustave na opremi te prijavljuje kvarove CARNET-ovom helpdesku.

To je osoba kojoj se učitelji i nastavnici mogu obratiti u slučajevima kada npr. imaju problema sa spajanjem na školsku mrežu ili s laptopom, pametnim ekranom ili učeničkom opremom. Ukoliko se radi o kvaru opreme on ga prijavljuje helpdesku, ako se radi o poteškoći koju on može otkloniti, također se može obratiti helpdesku za pomoć pri njenom otklanjanju.

Ovo je još jedan način na koji doprinosimo razvoju Zadra kao pametnog grada, budući da su ključna komponenta pametnog grada ljudi.

Stoga nam je primarni cilj stvaranje kvalitetnije životne sredine za sve (stalne i povremene) građane Zadra u budućnosti, kao i kreiranje inovativne sredine pogodne za rast novih startupova i zapošljavanje mladih talenata.

Ako tome pridodamo da **je Inovativni Zadar pružatelj usluge povezivanja svih obrazovnih institucija (osnovne, srednje škole i sveučilišta) s CARNET-om**, i to na način da omogućuje iznimno velike brzine spajanja, što je, uostalom, osnovni tehnički preduvjet „pametne škole“, onda je taj doprinos još i veći!



STRUČNJAK ZA TEHNIČKU PODRŠKU



Izradu ovog materijala sufinancirala je Europska unija iz europskih strukturalnih i investicijskih fondova. Sadržaj ovih materijala isključiva je odgovornost CARNET-a.